Allegato C alla Delib.G.R. n. 40/9 del 28.12.2022

ID e tipologia	Società	Percentuale partecipazione	Azione di Razionalizzazione	Tempi	Stato di attuazione al 31.12.2017	Stato di attuazione al 31.12.2018	Stato di attuazione al 31.12.2019	Stato di attuazione al 31.12.2020	Stato di attuazione al 31.12.2021	Stato di attuazione al 31.12.2022
Dir_1	Hydrosonicsrl Srl in liquidazione	100	Chiusura della liquidazione e cancellazione	Entro giugno 2018		**Realizzata.** A seguito dell'approvazione del bilancio finale di liquidazione la società è stata cancellata dal registro imprese in data 18.09.2018.			La Regione Sardegna, a seguito della chiusura della società e quale socio unico, ha accertato e riscosso il credito legato al rimborso IVA versato nei confronti dell'Agenzia dell'entrate pari a 53.738 euro.	
Dir_2	Janna srl	49	Mantenimento delle partecipazioni con azioni di razionalizzazione (approfondimenti istruttori)	Entro 31 2018		Con DGR n. 39/65 del 17/09/2018 è stata disposta la sospensione dell'attività di cessione (parziale) delle quote, a seguito dell'instanza di un contenzioso ex ILSA e società, incardinato nanti il Tribunale delle imprese di Cagliari.	La cessione è stata sospesa con DGR 39/65 del 2018 a seguito dell'avvio di un contenzioso ex ILSA e società incardinato nanti il Tribunale delle imprese di Cagliari (in particolare, ordinanza del giudice del lavoro del Tribunale di Cagliari n. 2/2019 pronunciata il 28/01/2019 e depositata il 29/01/2019 - ricorso n. 2/2019 R.G.). Pertanto, non essendo stata ancora definita (ritirata, estinta per la sede giudiziaria nel n. sede stragiudiziale, in misura di cui alla D.G.R. n. 45/51 del 27.9.2017 sono tutt'ora sospese.	Per tale società era prevista come misura di razionalizzazione la cessione parziale della partecipazione a titolo oneroso. Si precisa, inoltre, che è in indirizzo un contenzioso pendente presso il Tribunale delle imprese di Cagliari e vi è una pubblica e trasparente procedura di cessione delle quote. Tale fatto rende difficoltoso la programmazione cessione parziale delle quote. A fronte della misura prevista, ovvero mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società, è stata successivamente ipotizzata la dismissione totale della partecipazione ma, sul punto, sono in corso ulteriori approfondimenti istruttori finalizzati a valutare la strategicità del mantenimento della partecipazione e all'adozione delle determinazioni conseguenti.	Sono in corso ulteriori approfondimenti istruttori, finalizzati a valutare la strategicità del mantenimento della partecipazione e all'adozione delle determinazioni conseguenti.	Per tale società era prevista come misura di razionalizzazione la cessione parziale della partecipazione a titolo oneroso. Ci precisa, inoltre, che è in indirizzo un contenzioso pendente presso il Tribunale delle imprese di Cagliari e vi è una pubblica e trasparente procedura di cessione delle quote. A fronte della misura prevista, ovvero mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società, è stata successivamente ipotizzata la dismissione totale della partecipazione ma, sul punto, sono in corso ulteriori approfondimenti istruttori finalizzati a valutare la strategicità del mantenimento della partecipazione e all'adozione delle determinazioni conseguenti.
Dir_3	Sardegna It Srl cisa	100	Contenimento dei costi relativi alle spese per la locazione dell'attuale sede sociale: 1) modifica contratto di locazione; 2) rilascio immobile e trasferimento	1.1) Entrate 2017 1.2) Entrate 2022	**1.1) Realizzata.** La modifica del contratto di locazione ha determinato il rilascio, a partire dal 1.1.2017, all'uso del 5° piano dell'immobile, con conseguente riduzione dei costi di locazione e condominio pari a euro 77.000.				1.2) Dismissione 5° piano dell'attuale edificio aziendale. Nelle more del trasferimento della sede, la società sta ringraziando con la proprietà il contratto di locazione dell'attuale edificio aziendale in modo da poter procedere al rilascio del 5° piano. Si prevede la dismissione entro il mese di gennaio del 2022 (salvo ingravescenze che potrebbero determinare ritardo rispetto al quadro ordinario nel rispetto della priorità data al mantenimento dell'operatività aziendale).	1.2) **Realizzata.** Nelle more del trasferimento della sede, la società ha ringraziato con la proprietà, nel corso del 2021, il contratto di locazione in modo da poter procedere al rilascio di un altro piano dell'edificio e, precisamente, del quarto piano. Tali costi per canone annuo di locazione (€ 631.531,20 e € 853.541,20) e spese condominiali annue (€ 66.766,03 e € 93.292,27) con decorrenza 01/02/2022 e con uno risparmio di spesa annua pari a€ € 91.785,93 (IVA inclusa). Si rendiscutere ai lavori del piano IV dell'immobile di Iscarenza in data 01/01/2022, mediante cui lo rinuncia intermedia di razionalizzazione definitiva della Giunta regionale.
				2) Entro il 2023		2) Sono sorte delle difficoltà nell'attuazione del previsto trasferimento della sede della società presso gli immobili siti nella Giunta regionale. In prospettiva, l'indirizzo che ultima adottata della Giunta con la deliberazione n. 54/31 del 6.12.2017 prevede l'assegnazione del compendio immobiliare di Via Cagliari, e il conseguente trasferimento della società Sardegna It presso i locali di via S. Mitriano n. 289, 1 (ASINA), Iullaiai, con ha avuto ritenuto l'assegnazione del compendio ex CISAP in quanto la società non ha alcuna pulizia avviare la programmazione del proprio trasferimento presso i predetti locali.	Con deliberazione della Giunta regionale n. 6/65 del 05.02.2019, alla società Sardegna IT vennero destinati gli spazi della palazzina A dell'ex CISAP in Cagliari, ma all'interno del lavoro tecnico tenutosi il 7.6.2019 sono state rilevate difficoltà nel dare attuazione al deliberato, principalmente a causa del mancato sgombero dei locali interessati dagli spostamenti. In tale contesto, sono inoltre emerse nuove criticità a carico, che hanno di fatto portato, nel mese di settembre 2019, all'avvio di una risoluzione presso gli uffici dell'Amministrazione regionale. Tali criticità, sommate alle difficoltose operazioni di sgombero, hanno di fatto ostacolato l'attuazione. A tale riferimento la società ha dato riscontro con pregiata nota prot. n. 8270 del 13.6.2019 indicando i dati di propria pertinenza. Allo stato, pertanto, si è in attesa dell'esito della suddetta ricognizione e delle conseguenti determinazioni della Direzione generale degli enti locali riguardo la individuazione di una sede per la società Sardegna IT.	2 trasferimento di Sardegna IT presso immobile di proprietà regionale, finalizzato all'abbattimento dei costi per la locazione passiva della sede sociale, e il rilascio di un immobile di proprietà regionale. Tale trasferimento, unitamente al prossimo rilascio di Sardegna IT al Quarto a distanza, nelle more del trasferimento della sede, quale misura intermedia e provvisoria in attesa di una ricognizione generale degli immobili regionali individuati con DGR 6/65 del 5.2.2019 finalizzata a determinare l'assegnazione di spazi adeguati alle esigenze delle società in house. Sardegna IT, pertanto, ha provveduto a liberare il 5° piano dell'edificio con un risparmio di spesa annuale di 80.000 euro, oltre IVA. Sardegna IT, pertanto, ha provveduto a liberare il 5° piano dell'edificio con un risparmio di spesa della medesima entità.	Con deliberazione della Giunta regionale n. 30/55 del 01.08.2021 è stato individuato, quale sede istituzionale ed operativa della società in house Sardegna IT, l'immobile regionale sito in Cagliari, nella via Falzarego n. 4/8, da concedere in comodato d'uso gratuito. A seguito del sopralluogo svolto, è stato predisposto un cronoprogramma per il trasferimento che indica in due anni i tempi necessari per effettuare i lavori di adeguamento ad uso lavorativo dell'edificio precedentemente utilizzato come asilo. Tali lavori avverranno secondo una tempistica che sarà monitorata dalle Direzioni generali consulenti e terrà conto dell'eventuale ingresso della società di contributo in modo da poter finanziare gli interventi sulla struttura.	In merito alla misura consistente nel trasferimento della sede di Sardegna IT presso un immobile di proprietà regionale, finalizzata all'abbattimento dei costi per la locazione passiva della sede sociale, con D.G.R. n. 5/27 del 16.2.2022 si è dato avvio ad un deliberazione della Giunta regionale n. 30/55 del 01.08.2021 è stato individuato, quale sede istituzionale ed operativa della società in house Sardegna IT, l'immobile regionale sito in Cagliari, nella via Falzarego n. 4/8, da concedere in comodato d'uso gratuito. A seguito del sopralluogo svolto, è stato predisposto un cronoprogramma per il trasferimento che indica in due anni i tempi necessari per effettuare i lavori di adeguamento ad uso lavorativo dell'edificio precedentemente utilizzato come asilo. Tali lavori avverranno secondo una tempistica che sarà monitorata dalle Direzioni generali consulenti e terrà conto dell'eventuale ingresso della società di contributo in modo da poter finanziare gli interventi sulla struttura.
Dir_4	Società Finanziaria Regione Sardegna SFIRS SpA	100	Mantenimento			Mantenimento	Mantenimento	La misura di razionalizzazione si sono conclusa al 31.12.2018 con la cessione del ramo d'azienda del BC Sardegna SpA alla SFIRS SpA.	Mantenimento senza interventi.	Mantenimento senza interventi.
Dir_5	Sviluppo Italia Spa	66,9	Mantenimento			Mantenimento	Mantenimento senza interventi.	Mantenimento senza interventi.		Mantenimento senza interventi. Si evidenzia che durante il 2022 la RAS ha acquisito quale del capitale sociale e conta adesso una partecipazione pari al 96,92%.
Dir_6	Bic sardegna Spa in liquidazione	100	Chiusura della liquidazione e cancellazione	Entro il 2018		Il liquidatore della società BIC Sardegna SpA in liquidazione prosegue nell'attuazione degli indirizzi della Giunta regionale approvati con DGR n. 38/9 del 26.08.2016 (liquidazione e trasferimento alla SFIRS delle attività strategiche del BIC e del personale ad esse dedicato, ai sensi dell'art. 2112 c.c.). Il trasferimento delle attività strategiche del BIC Sardegna a SFIRS, ai sensi dell'art. 2112 c.c. (trasferimento delle attività strategiche del BIC Sardegna a SFIRS, ai sensi dell'art. 2112 c.c. (trasferimento delle attività strategiche del BIC Sardegna a SFIRS).	In data 21.12.2018 è stata stipulata l'atto di cessione di ramo d'azienda (trasferimento delle attività ritenute strategiche e del personale del BIC Sardegna a SFIRS ai sensi dell'art. 2112 c.c.). La cessione ha avuto effetto con decorrenza dal 1° gennaio 2019. Permangono in capo alla società Lavoro sardo che si conclusione si trasferimento al Centro Regionale di Programmazione e lavoro contenziosi. A seguito della cessazione o trasferimento delle attività strategiche e del personale del BIC Sardegna a SFIRS, si è proceduto a dare attuazione a quanto in consumare sulla partecipazione Bil Innovative Materials srl, e all'avviamento della procedura. Con riferimento ai contenziosi in seguito che alcune cause sono state definite in via transitiva nel corso del 2019, mentre altre sono state portate in prima e in secondo grado. Si prevede di chiudere la liquidazione e cancellare la società entro il 2020.	Tutte le liquidazione dell'attivo e l'estinzione del passivo, la procedura di liquidazione è ora nella fase conclusiva. Con D.G.R. n. 36/9 del 7.7.2020 sono stati forniti gli indirizzi specifici per la definizione della procedura e il liquidatore sta predisponendo la proposta di bilancio finale di liquidazione. Il termine previsto per l'attuazione della misura di razionalizzazione del BIC è 31.1.2021.	Con DGR 1 giugno 2021, n. 20/29 è stata approvata il Budget per l'esercizio 2021 e Bilancio intermedio di liquidazione al 31.12.2020. La società, che ha svolto attività di assistenza tecnica alle RAS in qualità di soggetto attuatore di interventi volti agli aiuti alle imprese, con nota del 21.12.2021 ha comunicato di dover trasferire, prima della chiusura della liquidazione, il ramo d'azienda "Gestione Fondi" alla Regione. Tale trasferimento, che è stato autorizzato con DGR 36/9 del 7.7.2020, è stato ritenuto necessario per garantire la continuità operativa di tale ramo d'azienda, ma ha ritardato la chiusura della società. Con nota del 31.12.2021, il liquidatore ha comunicato che i residui e gli crediti del Bic Sardegna saranno assegnati in sede di apertura di conto Unico Regionale. Si sono opposenti l'assegnazione dei beni nella medesima assemblea in cui si opponendo il bilancio finale di liquidazione e il piano di riparto (compatto dei depositi bancari, crediti verso l'erario per l'ice e beni (residui, arredi e dipinto del pittore Pantoli). A oggi non è, tuttavia, quantificabile l'ammontare del residuo derivante dalla chiusura del bilancio finale di liquidazione. Con nota del 31.12.2021 la SFIRS ha chiesto al liquidatore della società di non procedere con la richiesta di assegnazione della Gestione di energia elettrica in attesa della chiusura, che è stata effettuata il 23.12.2021. A seguito della relativa comunicazione della SFIRS sono stati di fatto ceduti dal 29.12.2021, in attesa che DGR, con nota del 30 dicembre 2021, ha chiesto al liquidatore di parametrare ceri gli atti finali necessari per portare a conclusione l'iter liquidatorio.	In data 16 giugno 2022 si è tenuta l'Assemblea ordinaria dei soci per l'approvazione del Bilancio finale di Liquidazione e in data 31 dicembre 2022 è stata presentata l'istanza di cancellazione dal Registro delle imprese.
Dir_7	Fase 1 Srl in liquidazione	100	Chiusura della liquidazione e cessazione	Entro il 2017		Il processo di liquidazione della società Fase 1 è nella fase conclusiva.	La gestione liquidatoria è nella fase conclusiva. Tutte le attività sono state dismesse. Si sta valutando la possibilità di liquidare in via definitiva la società FASE 1, trasferendo in capo all'amministrazione regionale le responsabilità di provvedere il contenzioso pendente con la società.	Con deliberazione della Giunta regionale del 07 luglio 2020, n. 36/8 si è approvato il bilancio al 31.12.2019 e gli indirizzi per la chiusura della liquidazione della società Fase 1 srl in liquidazione.	**Realizzata.** 17.01.2021 è stata approvato il bilancio finale di liquidazione. La società è stata cancellata in data 27/01/2021.	
Dir_8	Carbosulcis SpA	100	Contenimento dei costi: 1) organo di revisione; 2) fuoriuscita del personale in mobilità	1) Gennaio 2017	1) **Realizzata.** L'assemblea della società ha nominato l'organo di revisione individuale attraverso la procedura pubblica per l'affidamento ad una singola società dell'incarico di revisione legale dei conti e di altri servizi connessi ai sensi dell'art. 14 D.Lgs 39/2010 per tre società: Carbosulcis, Igea e Fluorite di Silius. Tale misura determina un risparmio di circa 50.000 euro a società per un triennio.		1) L'Amministrazione prosegue nell'applicazione della misura di contenimento dei costi relativa all'organo di revisione, già prevista e realizzata in base ai precedenti piani di razionalizzazione. L'affidamento, con selezione pubblica, di un unico incarico di revisione legale e servizi connessi ai sensi dell'art. 14 D.Lgs 39/2010, per la durata di tre esercizi, per società partecipate Carbosulcis, Igea e Fluorite di Silius, determina, in media, per ciascuna società, un costo di€ 11.773,33 annui, ivec ed il costo dei soli revisori è mensile (circa € 10.000,00 all'anno). Si stima, pertanto, un risparmio di circa€ 50.000 a società per il triennio. L'Assessorato competente ha bandito una nuova procedura di gara per le annualità 2020-2022.	Affidamento per gli esercizi 2020- 2022 (Contratto prot. n. 43030/Con/11 del16.12.2020). A seguito della incorporazione di Fluorite di Silius Spa in IGEA e dell'affidamento dell'incarico ai due sole società di IGEA e Carbosulcis si è registrato un ulteriore risparmio pasiho l'impegno economico è passato **€**62.978.952 IVA inclusa a € 308.336 IVA inclusa.		Nel corso dell'anno 2023 è prevista la predisposizione di un nuovo bando per l'affidamento dell'incarico di revisione legale per gli esercizi 2023-2025 per le società IGEA e Carbosulcis.
				2) Entro il 2018	2) Nel corso del 2017 è prorogata l'erede di ulteriori 50 lavoratori	2 Piano di chiusura approvato prevedeva che, nel periodo 2015-2018 il personale in carico passasse da 420 a 229 unità e che ventuno conseguentemente erogati incentivi all'esodo per un importo complessivo massimo di euro 93.520,000. Nel biennio 2014-2015 hanno lasciato l'azienda 9 dipendenti senza usufruire pero dell'incentivo all'esodo in quanto il Piano non era stata ancora approvato del corso del triennio 2015-2017, 2016 e 2017 hanno lasciato l'azienda 12 dipendenti (8 con incentivo all'esodo e 4 senza incentivo, 3 volontariamente e 1 a causa di decesso, alla data del 31 dicembre 2018, a 22 lavoratori (di cui n. 20 impiegati e n. 2 operai) hanno lasciato l'azienda usufruendo dei benefici previsti dall'accordo collocatizio con le organizzazioni sindacali e come previsto dalle deliberazioni regionali, portando la Società al 1° gennaio 2018 ad una forza lavoro di 229 unità (n. 209 impiegati, 20 operai). Nel corso del 2018 si è proceduto complessivamente ad determinata un importo per incentivi all'esodo per l'periodo 20 2018 per ad euro 15.951.547, dei quali euro 14.509.664 certificati ed euro 14.179.242 già trattenuti dalla RAS. La differenza tra il preventivato e l'euro (1139 unità) e il dato attuale (1022 unità), pari a + 61 addetti, è dovuta al minor ricorso all'incentivo da parte del personale, che ha preferito rimanere in azienda. Il personale in mobilità è, infatti, indicato "in esubero". A quale pero ha trovato temporaneo ricollocazione nelle attività alternative avviate nel corso di questo ultimo quadriennio oltre che negli interventi di messa in sicurezza ed ottimizzazione ambientale anche a seguito della nuova rimodulazione del Piano stesso approvato dalla Commissione Europea.	La forza lavoro al 1° gennaio 2020 risulta essere pari a n. 131 unità (1 dirigente, 76 impiegati, 56 operai). Nel corso dell'esercizio 2020 n. 10 lavoratori hanno lasciato l'azienda.	La dotazione organica al 31 dicembre 2021 si è ulteriormente ridotta a n. 113 unità. Nel corso dell'esercizio 2021 sono pressoguiti gli esodi incentivati con la fuoriuscita di 7 dipendenti		
Dir_9	Igea SpA	100	Contenimento dei costi: organo di revisione	Entro il 2017	**Realizzata.** Si rimda quanto sopra riportato con riferimento al punto 1) per la società Carbosulcis.		1.Amministrazione prosegue nell'applicazione della misura di contenimento dei costi relativa all'organo di revisione, già prevista e realizzata in base ai precedenti piani di razionalizzazione. L'affidamento, con selezione pubblica, di un unico incarico di revisione legale e servizi connessi ai sensi dell'art. 14 D.Lgs 39/2010, per la durata di tre esercizi, per società partecipate Carbosulcis, Igea e Fluorite di Silius, determina, in media, per ciascuna società, un costo di€ 11.773,33 annui, ivec ed il costo dei soli revisori è mensile (circa € 10.000,00 all'anno). Si stima, pertanto, un risparmio di circa€ 50.000 a società per il triennio. L'Assessorato competente ha bandito una nuova procedura di gara per le annualità 2020-2022.	Affidamento per gli esercizi 2020- 2022 (Contratto prot. n. 43030/Con/11 del16.12.2020). A seguito della incorporazione di Fluorite di Silius Spa in IGEA e dell'affidamento dell'incarico ai due sole società di IGEA e Carbosulcis si è registrato un ulteriore risparmio pasiho l'impegno economico è passato **€**62.978.952 IVA inclusa a € 308.336 IVA inclusa.		Nel corso dell'anno 2023 è prevista la predisposizione di un nuovo bando per l'affidamento dell'incarico di revisione legale per gli esercizi 2023-2025 per le società IGEA e Carbosulcis.
Dir_10	Fluorite di Silius SpA in liquidazione	100	1) contenimento dei costi: organo di revisione	1) Entro il 2017	1) **Realizzata.** Si rimda quanto sopra riportato con riferimento al punto 1) per la società Carbosulcis.					
			2) Fusione per incorporazione in Igea SpA	2) Entro il 2018	2) Con DGR n. 36/92 del 17.7.2018 è stata confermata l'incarico al liquidatore per un ulteriore anno e si è dato alla stessa mandato vincolante di predisporre e presentare in Assemblea il progetto di fusione per incorporazione di Fluorite di Silius SpA in IGEA SpA entro la data di approvazione del bilancio di esercizio al 31. 12. 2018.	**Realizzata.** Nel corso del 2019 sono prorogate le attività propedeutiche alla stesura e approvazione del Piano di fusione con la società in house IGEA spa. In data 19 luglio 2019 l'Assemblea ordinaria tenutasi alla presenza del socio unico Regione ha approvato il bilancio di esercizio al 31.12.2018 e ha approvato il Budget per l'esercizio 2019 e Bilancio intermedio al 31/12 del 31luglio 2019. In data 19 settembre 2019 la Giunta regionale con deliberazione n. 37/40 ha approvato il Progetto di fusione sopra descritto. In data 8 ottobre 2019 e 11 ottobre 2019 si sono tenute le Assemblee straordinarie rispettivamente di Igea spa e di Fluorite di Silius spa in liquidazione per l'approvazione del Progetto di fusione. Si ancora dell'art. 2503 del c.c. il termine per l'opposizione dei creditori sociali, decorrente dalla pubblicazione del progetto di perfezionamento dell'atto di fusione è prevista entro il 31 dicembre 2019. 2.Il 31 dicembre 2019 è stata stipulata l'atto di fusione per incorporazione di Fluorite di Silius in Igea, con effetti dal 31 dicembre 2019.				
Dir_11	Nuova miniera Silius SpA in liquidazione in concordato preventivo	100	Chiusura della liquidazione e del concordato	Entro il 2017	Ad ottobre 2016 si è chiusa la procedura di concordato preventivo e con DGR n. 59/31 del 27.12.2016 è stata approvata la proposta di liquidazione della società. 7.10.11.2016 sono stati liquidati gli atti di cessione del patrimonio immobiliare e dei crediti tributari alla RAS. L'approvazione del bilancio finale di liquidazione, con l'avvio della procedura di cancellazione della società dal registro imprese, è prevista entro il 31. 12. 2018.	**Realizzata.** In data 28 dicembre 2018 è socio RAS ha provveduto all'approvazione del Bilancio finale di liquidazione. Il bilancio è stato depositato dal liquidatore presso l'Ufficio del Registro delle imprese ed è stata presentata istanza di cancellazione, ex art 2490 cc. La società risulta cancellata dal Registro delle imprese presso la CCIAA a far data dal 31.1.2019.			
Dir_12	Progemisa SpA in liquidazione	100	Chiusura della liquidazione e cancellazione	Entro l'approvazione del bilancio di esercizio 2017		La DGR n. 43/2 del 20. 12. 2018 ha approvato il bilancio di esercizio al 31.12.2017 e ha disposto di prorogare il liquidatore fino all'approvazione del bilancio finale di liquidazione da tenersi entro il 30 marzo 2019.	In data 26 febbraio 2019 è stata formalmente definita la cessione dell'unico immobile di proprietà della società alla Regione Autonoma della Sardegna. In data 20 marzo 2019 l'Assemblea ordinaria dei soci ha approvato il bilancio al 31.12.2018 e ha deciso di rimettere in nuovo liquidatore, per cui il prorogato l'incarico del liquidatore in carica, in ragione di prorogatio e senza un compenso definito. Per poter chiudere la liquidazione della società, è necessario stipulare l'atto di cessione al socio Regione dei crediti e delle partecipazioni detenuti dalla società. Una volta effettuata l'atto, il liquidatore prevede di poter presentare l'istanza finale di liquidazione entro il mese successivo.	Il liquidatore in data 3.6.2020 ha trasmesso alla Regione il progetto di bilancio di esercizio al 31.12.2019, che deve essere approvato dall'assemblea. In data 30.11.2020 con atto Repertorio n. 12007/5 Raccolta n. 9910 sono stati assegnati i beni residui al socio RAS (partecipazione societaria, crediti, macchinari di valore storico e documentazione degli studi effettuati da Progemisa nel corso degli ultimi decenni). A seguito dell'approvazione del bilancio al 31.12.2020, l'assemblea per l'approvazione del bilancio finale di liquidazione di Progemisa si terrà convocata per il 30. 12. 2021, con conseguente chiusura della società.	**Realizzata.** Il Bilancio finale di Liquidazione è stato approvato in data 31.3.2021. In data 23.6.2021 è stata presentata istanza di Cancellazione dal registro delle imprese. La società è stata cancellata in data 16.9.2021.	

Div_13	SI.R.INO. Srl liquidazione	100	Chiusura della liquidazione e cancellazione	Entro il 2017		La procedura si è protratta a causa delle problematiche relative ai beni della S.R.INO. e il R.S.12.2018 è stato stipulato l'atto di cessione del patrimonio immobiliare della società alla RAS. L'assemblea per l'approvazione del bilancio finale di liquidazione, con il conseguente avvio della procedura di cancellazione della società dal registro imprese, è prevista per il mese di gennaio 2019.	**Realizzato.** Con DDS n. 9/147 del 22 febbraio 2019 è stato approvato il bilancio finale di liquidazione al 21.2.2019, per approvarlo dal socio unico nell'Assemblea generale ordinaria fissata il 29 febbraio 2019. La società risulta cancellata dal registro imprese in data 17 maggio 2019.				
Div_14	Sigma Invest Spa in liquidazione	100	Fusione per incorporazione in Igea Spa	Entro il 2017	**Realizzato.** In data 5.9.2017 è stata deliberata la fusione per incorporazione di Sigma Invest in Igea spa e il relativo atto di fusione è stato stipulato il 9.11.2017 (registrato il 16.11.2017). A seguito di ciò, la Sigma Invest spa in liquidazione risulta cancellata dal registro imprese il 20.12.2017.							
Div_15	Nuove Vetrite Spa in liquidazione	100	Chiusura della liquidazione e cancellazione	Entro il 2017	**Realizzato.** Approvato il piano finale di liquidazione il 29.12.2016, in data 1.2.2017 è stato stipulato l'atto notarile di assegnazione alla Regione di un lotto di terreno e dei crediti residui. La società è stata infine cancellata dal registro delle CCIAA.						
Div_16	Consorzio SC Chilivani in liquidazione coatta amministrativa	47,58	Dismissione	Entro il 2022		La quota di partecipazione ha un valore nullo e questo rende difficoltosa la cessione a mercato. I tempi del completamento delle procedure liquidatorie non sono gestibili da socio RAS.	Il Consorzio è in liquidazione coatta amministrativa dal 2002, i soci non hanno la possibilità di intervenire sulla gestione consortile che fa capo al Ministero dello sviluppo economico. L'ultimo bilancio depositato in Camera di commercio è relativo al 2000. I Commissari liquidatori insistono al Ministero una relazione semestrale ex art. 205 Legge Fallimentare.	Trovare non è stata possibile liquidare la partecipazione per mancanza di acquirenti a causa del suo valore nullo, ma si conferma la volontà di favorire la conclusione della procedura e di addivenire alla cancellazione dal registro delle imprese.	La procedura è gestita dal Ministero dello sviluppo economico ex art. 105 della L.F. In data 12.04.2022 i curatori comunicano a RAS di aver chiuso la liquidazione dell'attivo, di aver presentato Bilancio Finale con Conto della gestione e Piano di riparto. Il MISE ha disposto il deposito presso la cancelleria Fallimentare del Tribunale di Sassari in data 26.02.2022. RAS in data 22-04-2022 ha indicato le coordinate bancarie a sui indirizzare il credito chirografario che è stato accertato e riscosso per un importo pari a € 156.957,72. Da interlocuzione informale si deduce che la procedura possa concludersi in tempi brevi.	La procedura è gestita dal Ministero dello sviluppo economico ex art. 105 della L.F. In data 12.04.2022 i curatori comunicano a RAS di aver chiuso la liquidazione dell'attivo, di aver presentato Bilancio Finale con Conto della gestione e Piano di riparto. Il MISE ha disposto il deposito presso la cancelleria Fallimentare del Tribunale di Sassari in data 26.02.2022. RAS in data 22-04-2022 ha indicato le coordinate bancarie a sui indirizzare il credito chirografario che è stato accertato e riscosso per un importo pari a € 156.957,72. Da interlocuzione informale si deduce che la procedura possa concludersi in tempi brevi.
Div_17	Sgrisuranda Scarl in liquidazione	6	Chiusura della liquidazione e cancellazione	Entro il 2017		La procedura liquidatoria è in via di conclusione. Si è in attesa dell'approvazione del bilancio finale di liquidazione e della conseguente cancellazione dal registro delle imprese.	**Realizzato.** In data 21 giugno 2019 è stato approvato il bilancio finale di liquidazione della società. Il bilancio è stato depositato dal liquidatore presso l'Ufficio del Registro delle Imprese Camera di commercio di Cagliari in data 12 febbraio 2020. In data 9 agosto 2019 la società è stata cancellata dal Registro delle imprese.				
Div_18	Abbanoa Spa	70,94	Conferimento dei cuoi	Nel periodo 2017-2019, come previsto nel Piano di Ristrutturazione	I cuoi di produzione al netto delle spese del personale nel periodo 01.12.2016-31.12.2017 hanno subito una riduzione del 32% per un importo complessivo di oltre 26 milioni di euro, a seguito del piano di ristrutturazione aziendale.	Il processo di incremento della partecipazione, previsto dal Piano di ristrutturazione, è stato completato dalla RAS nel corso del 2017. Tale processo di capitalizzazione deve essere valutato avendo riguardo all'esiterne delle azioni di risanamento della società prevviste dal suddetto Piano, nell'attesa di garantire, nel medio/lungo periodo, adeguati livelli di efficienza ed efficacia del servizio idrico integrato. La L.R. n. 25/2017, modificata dalla L.R. n. 9/2018 e dalla L.R. n. 1/2019, ha disposto la fusione per incorporazione di 20% dell'intera quota azionaria detenuta dalla Regione. Pertanto l'azione del Amministrazione regionale è indirizzata alla riduzione della partecipazione, conformemente a quanto previsto dalla legge, senza tuttavia rinunciare al ruolo di impulso e controllo che l'utilizzatore regionale è chiamato a svolgere per il raggiungimento degli obiettivi di interesse pubblico. Il processo di dismissione dell'intera azione detenuta al comuni non soci invitandoli a manifestare la volontà relativa alla collaborazione dell'aumento di capitale sociale entro il 31/12/2018. Dopo tale data, sia nella nota il numero di nuovi soci, si prevede l'attivazione, su iniziativa della Regione delle procedure di vendita delle azioni.	L'attuazione del Piano di ristrutturazione è tutt'ora in corso. Con riferimento alle conseguenze societarie, si precisa che, decorso il termine concesso per le autorizzazioni delle azioni da parte dei comuni non soci (17/12/2018), considerate l'esonero di adesione, è stata avviata il processo di cessione delle azioni detenute dalla Regione a seno di quanto disposto dall'art. 15, comma 1, della legge regionale n. 4/2015, approvata con la DGR N.51 del 20.12.2018. Pertanto, il nuovo termine per la cessione delle azioni possedute dalla Regione è fissato al 12.2.2021. La Regione manifesta le attribuzioni di azionista di Abbanoa mantenendo il controllo della società, ai sensi dell'art. 2359 del codice civile, e ha l'obiettivo di ridurre la propria partecipazione al 20% del capitale sociale. Il processo di dismissione delle azioni, è stato sospeso con la DGR 51/20 del 20.12.2019, per tempo necessario ad acquisire gli elementi utili per convertire il nuovo Ordgeno politico-amministrativo. Con DGR n. n. 35/30 del 14.11.2019 è stata proposta il nuovo art. 20 al nuovo del terreno previsto dall'art. 19, comma 1, della L.r. n.4/2015: per la cessione delle azioni di Abbanoa.	Con Ord. 1 della L.R. n. 2/2020 è stata ad. 19, comma 1, è stato conseguentemente sostituito il termine quinquennale per la cessione delle azioni con il termine di sei anni e prevedendo il mantenimento di una quota di partecipazione della Regione nella misura massima del 20 per cento del capitale sociale (in luogo della misura fissa del 20 per cento, in precedenza prevista dall'art. 19, comma 1, della legge regionale n. 4/2015, approvata con la DGR N.51 del 20.12.2018). La Regione manifesta le attribuzioni di azionista di Abbanoa mantenendo il controllo della società, ai sensi dell'art. 2359 del codice civile, e ha l'obiettivo di ridurre la propria partecipazione al 20% del capitale sociale. Il processo di dismissione delle azioni, è stato sospeso con la DGR 51/20 del 20.12.2019, per tempo necessario ad acquisire gli elementi utili per convertire il nuovo Ordgeno politico-amministrativo. Con DGR n. n. 35/30 del 14.11.2019 è stata proposta il nuovo art. 20 al nuovo del terreno previsto dall'art. 19, comma 1, della L.r. n.4/2015: per la cessione delle azioni di Abbanoa.	Per deliberazione della Giunta regionale del 12 febbraio 2021, n. 5/50 è stata autorizzata la dismissione immediata di quasi-quote delle azioni in capo alla Regione pari ad euro 102.299.750 corrispondente al capitale posseduto al netto della quota-cessione medesima ai sensi dell'art. 15, comma 1, L.R. n. 4/2015, pertanto all'attestazione della partecipazione permanente Regione Sardegna al capitale sociale di Abbanoa di effettuare tutte le operazioni necessarie per l'allargamento della compagine sociale al fine di incorporarvi i Comuni attualmente non soci, ma tenuti ad aderire alla gestione unica del Servizio Idrico Integrato, ivi comprese eventuali modifiche statutarie. A tal fine, la Società è autorizzata ad offrire ai suddetti Comuni le azioni di proprietà della Regione al prezzo simbolico di un euro ogni mille azioni, ai sensi del capo ricilamato ad. 19, comma 1 della L.R. n. 4/2015. Inoltre, il presidente che la società Abbanoa Spa comunichi a tutti i suoi Comuni di ripetto della volontà della Regione intende alienare e che siccuo sarà pesso mantenere il diritto di prelazione. Si precisa, altresì, che la Società consorziata ha visto della procedura e, qualora lo ritenga sia risultate infruttuosa o solo parzialmente fruttuosa, e quindi non possa aver luogo il trasferimento delle azioni avanti lo stesso pesso essere sciolta parziale, la Giunta Regionale, con ulteriore provvedimento da parte le deliberazioni, valuti per le azioni invendute non oggetto ed ed entro detta partecipazione mantenuta, gli ulteriori provvedimenti da parte le misure	L'attuazione della Giunta regionale una proposta di deliberazione contenente un percorso alternativo rispetto a quello precedentemente deliberato finalizzato alla definizione della procedura di dismissione delle azioni in ottemperanza a quanto disposto dall'art. 15, comma 1, della L.r. n.2/2015 e ss.i., anche attraverso la definizione di una proposta di piano di riparto delle azioni che tenda ai maggiori livelli della partecipazione consorziata i cittadini detiene dall'art. 6, della L.R. n. 1/2015. L'ter di dismissione prevede di dare mandato alla società Abbanoa di effettuare tutte le operazioni necessarie per l'allargamento della compagine sociale al fine di incorporarvi i Comuni attualmente non soci, ma tenuti ad aderire alla gestione unica del Servizio Idrico Integrato, ivi comprese eventuali modifiche statutarie. A tal fine, la Società è autorizzata ad offrire ai suddetti Comuni le azioni di proprietà della Regione al prezzo simbolico di un euro ogni mille azioni, ai sensi del capo ricilamato ad. 19, comma 1 della L.R. n. 4/2015. Inoltre, il presidio che la società Abbanoa Spa comunichi a tutti i suoi Comuni di ripetto della volontà della Regione intende alienare e che siccuo sarà pesso mantenere il diritto di prelazione. Si precisa, altresì, che la Società consorziata ha visto della procedura e, qualora lo ritenga sia risultate infruttuosa o solo parzialmente fruttuosa, e quindi non possa aver luogo il trasferimento delle azioni avanti lo stesso pesso essere sciolta parziale, la Giunta Regionale, con ulteriore provvedimento da parte le deliberazioni, valuti per le azioni invendute non oggetto ed ed entro detta partecipazione mantenuta, gli ulteriori provvedimenti da parte le misure
Div_19	Arst Spa	100	Mantenimento				Non sussistono le condizioni previste dall'art. 20, comma 2, TUSP.				
Div_20	Grecale Spa	1,59	Mantenimento				Non sussistono le condizioni previste dall'art. 20, comma 2, TUSP.				
Div_21	SO.G.AER. Spa	0,72	Mantenimento				Non sussistono le condizioni previste dall'art. 20, comma 2, TUSP.				
Div_22	SO.GE.A.AL. Spa	23,06	Cessione parziale delle quote	Entro il 2017	**Realizzato.** La misura è stata realizzata tramite la cessione a privati, a titolo oneroso, in data 30.12.2016, di una parte della partecipazione detenuta dalla Regione e dalle ORBS (n.ro pubblici 501 e 5709 rispettivamente, rispettivamente del 80,25% e 10,00% al 23,06% e 5,09%).			Non sussistono le condizioni previste dall'art. 20, comma 2, TUSP.			
Div_23	Sarmeau Spa in concordato preventivo in liquidazione	100	Chiusura della liquidazione e cancellazione	Al momento i tempi di chiusura non possono essere stimati	Il concordato preventivo e la liquidazione prosegueranno e alla data non è possibile stimare la chiusura. In particolare, la chiusura della liquidazione è condizionata alla conclusione del concordato. Nel rapporto riepilogativo del 23 giugno 2016 (ex art. 182, comma 8 di R.D. n. 267 del 1942) l'liquidatore dichiarava che "i tempi di chiusura della procedura concordataria dipendono dall'esiziente delle cause in corso e della liquidazione del credito santaia nei confronti dell'Amministrazione straordinaria Tirrena di navigazione Spa.	Il concordato preventivo e la liquidazione proseguono e alla data non è possibile stimare la chiusura. In particolare, la chiusura della liquidazione è condizionata alla conclusione del concordato. Dal rapporto riepilogativo del liquidatore (ex art. 182, comma 8, R.D. n. 267/1942) emerge che i tempi di chiusura della procedura concordataria dipendono dall'esiziente delle cause in corso e della liquidazione del credito santaia nei confronti della Tirrena di navigazione spa in amministrazione straordinaria, contribuiscono usuale relativie alle discussioni della liquidazione e non permettono di effettuare una stima concreta sui tempi attesi per la definizione della liquidazione della Società.	I concordato preventivo e la liquidazione proseguono e alla data non è possibile stimare la chiusura. In particolare, la chiusura della liquidazione è condizionata alla conclusione del concordato. Dal rapporto riepilogativo del liquidatore (ex art. 182, comma 8, R.D. n. 267/1942) emerge che i tempi di chiusura della procedura concordataria dipendono dall'esiziente delle cause in corso e della liquidazione del credito santaia nei confronti della Tirrena di navigazione spa in amministrazione straordinaria, contribuiscono usuale relativie alle discussioni della liquidazione e non permettono di effettuare una stima concreta sui tempi attesi per la definizione della liquidazione della Società.	I concordato preventivo e la liquidazione proseguono e alla data non è possibile stimare la chiusura. In particolare, la chiusura della liquidazione è condizionata alla conclusione del concordato. Dal rapporto riepilogativo del liquidatore (ex art. 182, comma 8, R.D. n. 267/1942) emerge che i tempi di chiusura della procedura concordataria dipendono dall'esiziente delle cause in corso e della liquidazione del credito santaia nei confronti della Tirrena di navigazione spa in amministrazione straordinaria, contribuiscono usuale relativie alle discussioni della liquidazione e non permettono di effettuare una stima concreta sui tempi attesi per la definizione della liquidazione della Società.	In data 27.09.2017 l'Amministratore Dott. Gianni SARMEAN S.p.A. in C.P. in Liquidazione ha aggiornato il Bilancio di Esercizio 2016 che ha evidenziato un fatturato (prima cosiddetta produzione) ,Pr. Bilancio SARMEAN 2016) – Conto Economico Tirrei Ali e Voce VIII) pari ad Euro 89.001,09. Il Bilancio 2016 di SARMEAN S.p.A. in C.P. in Liquidazione ha evidenziato una perdita pari ad Euro 1.178.138,00. Tale risultato negativo, non come riportato nella parte iniziale della nota integrativa al Bilancio SARMEAN 2016, è dovuto principalmente alla minusvalenza conseguente alla cessione del credito santaia nei confronti della Tirrena S.p.A. in Amministrazione Straordinaria. Si segnala ancora che una sentenza del giudice di pace di Sassari ha condannato la Società SARMEAN S.p.A. in Liquidazione al pagamento di euro 2.000,00 oltre interessi legali e spese di lite, per un importo complessivo di euro 2.300,00, per la rifusione dei Commissari Dell'Amministrazione Straordinaria di Tirrenia di Navigazione S.p.A., relativa al servizio dell'art. 1772 R.D. 267/1942 , ha confermato la stima dell'onorario effettuato nel piano di concordato preventivo ed ha ridotto il compenso del liquidatore a euro 1.000,00 oltre accessori di legge. Il liquidatore ha provveduto a depositare presso il Tribunale di Sassari il rapporto riepilogativo ex art. 182 comma 8 R.D. n. 267/1942 (Liquidatore Giudiziale) nel quale ha dichiarato che "i tempi di chiusura della procedura concordataria dipendono dall'esiziente delle cause in corso e della liquidazione del credito santaia nei confronti della Tirrena di navigazione S.p.A. in A.S. sono tali soddisfatti i creditori che sostanzano privilegio (potenziale sulle unità navali) ovvero. In data 15.06.2018 il Liquidatore Giudiziale SARMEAN S.p.A. in C.P. in Liquidazione hanno presentato al Giudice Delegato stanza volta all'attenzione dell'autorizzazione "(…)a procedere alla cessione prossiduta del credito santaia dalla procedura concordataria in favore della società Tirrenia di navigazione S.p.A. in A.S. (…) Considerato che il credito santaia nei confronti della Tirrenia di navigazione S.p.A. in A.S. sono tali soddisfatti i creditori che sostanzano privilegio (potenziale sulle unità navali) ovvero. Nell'ambito dell'attesa riparto magnetto della Tirrenia di Navigazione S.p.A. in A.S. sono tali soddisfatti i creditori che sostanzano privilegio (potenziale sulle unità navali) ovvero. In data 15.06.2018 il Liquidatore Giudiziale SARMEAN S.p.A. in C.P. in Liquidazione hanno presentato al Giudice Delegato stanza volta all'attenzione dell'autorizzazione "(…)a procedere alla cessione prossiduta del credito santaia dalla procedura concordataria in favore della società Tirrenia di navigazione S.p.A. in A.S. (…) Considerato che il credito santaia nei confronti della Tirrenia di navigazione S.p.A. in A.S. sono tali soddisfatti creditori che sostanzano privilegio (potenziale sulle unità navali) ovvero. Il credito ordinario ha scarsissimo valore di mercato. Il Liquidatore Giudiziale invoterà nuova data utile della procedura regolare per la cessione del credito. Attesta quanto sopra esprimendo transito in autorizzazione interna condotte anche tramite pubblicazione su importanti quotidiani nazionali. Nell'attesa si legge tra l'altro che sono pervenute proposte di acquisto per totale del credito per un importo totalmente non superiori doppiamo ed Euro 150.000,00 e successivamente ad Euro 600.000,00 e che a seguito di ulteriori collaborazioni trasmesse agli operatori specialisti (società finanziarie), il stato consulta in data 23.05.2020 una manifestazione di interesse da parte della società 3 Investi S.p.a. per un prezzo di Euro 1.000.000,00. Come sottolineato nella relazione del Liquidatore Giudiziale, la procedura concordataria si è protratta a causa delle problematiche relative ai beni della S.R.INO. e il R.S.12.2018 è stato stipulato l'atto di cessione del patrimonio immobiliare della società alla RAS. L'assemblea per l'approvazione del bilancio finale di liquidazione, con il conseguente avvio della procedura di cancellazione della società dal registro imprese, è prevista per il mese di gennaio 2019. Il Liquidatore Giudiziale SARMEAN fornirà prossimo aggiornamento di relazione di aggiornamento ex art. 182 comma 8 R.D. n. 267/1942 (Liquidatore Giudiziale) nel quale ha dichiarato che "i tempi di chiusura della procedura concordataria dipendono dall'esiziente delle cause in corso e della liquidazione del credito santaia nei confronti della Tirrena di navigazione spa in amministrazione straordinaria, contribuiscono usuale relativie alle discussioni della liquidazione e non permettono di effettuare una stima concreta sui tempi attesi per la definizione della liquidazione della Società.	Alla luce della caratteristica pandemia e degli effetti collaterali della stessa sull'economia regionale, che hanno determinato un forte fabbisogno di servizi quali quelli per i quali era stata costituita la Società, si profilano l'inevitabilità della partecipazione societaria. A tale riguardo si ritiene che l'obiettivo della società sarà in parviglio e che, seguace non revisione delle attività sociali, si possa procedere alla cessione della partecipazione detenuta dalla Regione. Per quanto attiene alla procedura di liquidazione della società, si ritiene che, nonostante il rinvio del termine conferito dal Giudice Delegato, si debba proseguire quale e valere su e trarre delle risorse società. Si rinvia, pertanto, all'adozione di una successiva revisione deliberazione con la quale si procederà alla revoca della deliberazione della Giunta regionale n. 23/1 del 2019 e agli adempimenti conseguenti finalizzati alla cessazione in bonis della società.	Con deliberazione della Giunta regionale n. 23/1 del 25.06.2019 era stata autorizzata l'atto di indirizzo per la scioglimento anticipato della società e la sua messa in liquidazione ai sensi dell'articolo 2484 del c.c., la nomina del liquidatore e le determinazione del compenso. Con deliberazione n 6 da assemblea di liquidatori di procedere alla liquidazione della SN.SAR. S.p.a. con la tempistica più rapida possibile, compatibilmente con gli adempimenti previsti dalla normativa applicabile in materia di liquidazione di società di capitali.	Con deliberazione della Giunta regionale n. 23/1 del 25.06.2019 era stata autorizzata l'atto di indirizzo per la scioglimento anticipato della società e la sua messa in liquidazione ai sensi dell'articolo 2484 del c.c., la nomina del liquidatore e le determinazione del compenso. Con deliberazione n 6 da assemblea di liquidatori di procedere alla liquidazione della SN.SAR. S.p.a. con la tempistica più rapida possibile, compatibilmente con gli adempimenti previsti dalla normativa applicabile in materia di liquidazione di società di capitali.	Con deliberazione della Giunta regionale del 24 marzo 2021 n. 11/26 si è disposto di mescolare la società di liquidazione unitaria della SN.SAR S.p.A. in liquidazione, disposta, ex art. 2484 del cod. civ., con la deliberazione della Giunta regionale n. 23/1 del 25.6.2019, a fine dell'agevolare della sua ordinata attività, prevedendo il conferimento con le organizzazioni sindacali confederali e di categoria ai fini dell'avvio organizzativo della Società, a partire dalla ristrutturazione del controllo di bravo attualmente applicato, nel rispetto della normativa vigente, di un nuovo accordo sindacale che, nella fattispecie individuata dalla procedura detta "scissione parziale non proporzionale asimmetrica", al termine della quale la quota sociale di SN.SAR S.p.A. risulterà totalmente posseduta dalla Regione". Ad oggi SN.SAR in liquidazione è totalmente detenuta dall'unico azionista Regione Sardegna, ed è in corso di definizione sia sotto l'aspetto normativo che economico/patrimoniale, nella a definire le attività di vendita della società di liquidazione e di riorganizzazione aziendale sulla base della seconda parte del deliberato: "DI; di Mancare successivamente SN.SAR S.P.A. in liquidazione da ogni rapporto giuridico, diritto, obbligo ed impegno a suo tempo assunti attraverso la scissione in un conferimento, secondo delle attività e passività pongono da liquidare e sia anche non eventuale e accidentale incorporazione di altra o altre società in liquidazione interamente detenute dalla Regione Autonoma della Sardegna (2) DI mescare la data di liquidazione volontaria della SN.SAR S.p.A. in liquidazione, disposta, ex articolo. 2484 del codice civile, con deliberazione della Giunta regionale n. 23/1 del 25.06.2019, a fini dell'agevolare della sua ordinata attività".	La procedura è svolta sulla base della deliberazione della Giunta regionale n. 11/26 del 24.03.2021 e si conclude con l'inclusione dell'operazione di scissione societaria presso l'Magistrato delle imprese di Cagliari e Oristano, di seguito, quanto deliberato: "(X) Di assumere preliminarmente le procedure per la scioglimento congiunto dei consorzi consortili, ovvero ordinamento previsto dal parere del Servizio Regione Autonoma della Sardegna, presentato con la deliberazione della Giunta regionale n. 23/1 del 25.6.2019 e di dare mandato alla società Abbanoa Spa di effettuare tutte le operazioni necessarie per l'allargamento della compagine sociale al fine di incorporarvi i Comuni attualmente non soci, ma tenuti ad aderire alla gestione unica del Servizio Idrico Integrato, ivi comprese eventuali modifiche statutarie. A tal fine, la Società è autorizzata ad offrire ai suddetti Comuni le azioni di proprietà della Regione al prezzo simbolico di un euro ogni mille azioni, ai sensi del capo ricilamato ad. 19, comma 1 della L.R. n. 4/2015. Inoltre, il presidio che la società Abbanoa Spa comunichi a tutti i suoi Comuni di ripetto della volontà della Regione intende alienare e che siccuo sarà pesso mantenere il diritto di prelazione. Si precisa, altresì, che la Società consorziata ha visto della procedura e, qualora lo ritenga sia risultate infruttuosa o solo parzialmente fruttuosa, e quindi non possa aver luogo il trasferimento delle azioni avanti lo stesso pesso essere sciolta parziale, la Giunta Regionale, con ulteriore provvedimento da parte le deliberazioni, valuti per le azioni invendute non oggetto ed ed entro detta partecipazione mantenuta, gli ulteriori provvedimenti da parte le misure
Div_24	Sogesse Spa in liquidazione	6,36	Cessione	Entro il 2017	**Realizzato.** In attuazione del Piano di razionalizzazione, la Regione ha provveduto alla cessione della partecipazione detenuta nella Sogesse SpA, rappresentativa del 5,36% del capitale (per un corrispettivo pari a euro 2.653,36).						
Div_25	Invar Spa in liquidazione	33,39	Conferimento dei costi: 1) canoni di locazione	Entro il 2017	1) **Realizzata.** Con riferimento alla misura di riduzione dei costi di locazione e di gestione degli immobili (ragione che si è provveduto alla revocazione del contratto di locazione della sede di Nuoro ed ha di trasferirla presso un altro immobile. Si ala dell'INEAR in data 22.11.2018 ha provveduto ad occupare le tre celli in quella sede di Cagliari.						
			Conferimento dei costi: 2) costi per adeguamenti amministrativi e del collegio sindacale	Entro il 2017	2) Cdo e Collegio sindacale : i costi del nuovo CdA, insediatosi nel mese di agosto 2017 non hanno subito variazioni in quanto l'incremento del compenso dell'Amministratore Unico è stato compensato dalla riduzione del compenso del Collegio sindacale. Nel corso del 2018 il Collegio sindacale confermava il contenimento dei costi avviato dalla precedente amministrazione.	Con deliberazione della Giunta regionale n. 23/1 del 25.06.2019 era stata autorizzata l'atto di indirizzo per la scioglimento anticipato della società e la sua messa in liquidazione ai sensi dell'articolo 2484 del c.c., la nomina del liquidatore e le determinazione del compenso. Con deliberazione n 6 da assemblea di liquidatori di procedere alla liquidazione della SN.SAR. S.p.a. con la tempistica più rapida possibile, compatibilmente con gli adempimenti previsti dalla normativa applicabile in materia di liquidazione di società di capitali.	Con deliberazione della Giunta regionale n. 23/1 del 25.6.2019 si è disposto la cessione in stato di liquidazione volontaria della SN.SAR S.p.A. in liquidazione, disposta, ex art. 2484 del cod. civ., con la deliberazione della Giunta regionale n. 23/1 del 25.6.2019, a fine dell'agevolare della sua ordinata attività, prevedendo il conferimento con le organizzazioni sindacali confederali e di categoria ai fini dell'avvio organizzativo della Società, a partire dalla ristrutturazione del controllo di bravo attualmente applicato, nel rispetto della normativa vigente, di un nuovo accordo sindacale che, nella fattispecie individuata dalla procedura detta "scissione parziale non proporzionale asimmetrica", al termine della quale la quota sociale di SN.SAR S.p.A. risulterà totalmente posseduta dalla Regione". Ad oggi SN.SAR in liquidazione è totalmente detenuta dall'unico azionista Regione Sardegna, ed è in corso di definizione sia sotto l'aspetto normativo che economico/patrimoniale, nella a definire le attività di vendita della società di liquidazione e di riorganizzazione aziendale sulla base della seconda parte del deliberato: "(X) di Mancare successivamente SN.SAR S.P.A. in liquidazione da ogni rapporto giuridico, diritto, obbligo ed impegno a suo tempo assunti attraverso la scissione in un conferimento, secondo delle attività e passività pongono da liquidare e sia anche non eventuale e accidentale incorporazione di altra o altre società in liquidazione interamente detenute dalla Regione Autonoma della Sardegna (2) DI mescare la data di liquidazione volontaria della SN.SAR S.p.A. in liquidazione, disposta, ex articolo. 2484 del codice civile, con deliberazione della Giunta regionale n. 23/1 del 25.06.2019, a fini dell'agevolare della sua ordinata attività".	La procedura è svolta sulla base della deliberazione della Giunta regionale n. 11/26 del 24.03.2021 e si conclude con l'inclusione dell'operazione di scissione societaria presso l'Magistrato delle imprese di Cagliari e Oristano, di seguito, quanto deliberato: "(X) Di assumere preliminarmente le procedure per la scioglimento congiunto dei consorzi consortili, ovvero ordinamento previsto dal parere del Servizio Regione Autonoma della Sardegna, presentato con la deliberazione della Giunta regionale n. 23/1 del 25.6.2019 e di dare mandato alla società Abbanoa Spa di effettuare tutte le operazioni necessarie per l'allargamento della compagine sociale al fine di incorporarvi i Comuni attualmente non soci, ma tenuti ad aderire alla gestione unica del Servizio Idrico Integrato, ivi comprese eventuali modifiche statutarie. A tal fine, la Società è autorizzata ad offrire ai suddetti Comuni le azioni di proprietà della Regione al prezzo simbolico di un euro ogni mille azioni, ai sensi del capo ricilamato ad. 19, comma 1 della L.R. n. 4/2015. Inoltre, il presidio che la società Abbanoa Spa comunichi a tutti i suoi Comuni di ripetto della volontà della Regione intende alienare e che siccuo sarà pesso mantenere il diritto di prelazione. Si precisa, altresì, che la Società consorziata ha visto della procedura e, qualora lo ritenga sia risultate infruttuosa o solo parzialmente fruttuosa, e quindi non possa aver luogo il trasferimento delle azioni avanti lo stesso pesso essere sciolta parziale, la Giunta Regionale, con ulteriore provvedimento da parte le deliberazioni, valuti per le azioni invendute non oggetto ed ed entro detta partecipazione mantenuta, gli ulteriori provvedimenti da parte le misure
Div_26	STL Sardegna srl in liquidazione in fallimento	100	Chiusura della procedura fallimentare e della liquidazione, con conseguente cancellazione				La società, dichiarata fallita nel 2015, è stata cancellata nel piano di razionalizzazione del 2015.	Con STL Sardegna spa (ora srl) è stata costituita il 26.5.2004 per perseguire finalità dei volumi turistici locali di cui alla L. n. 135/2001. In data 18.12.2008 è stata posta in liquidazione e con sentenza Trib. CA n. 54 (fall. 33/15) del 28.2.2018 è stata dichiarata fallita.	**Realizzata.** La procedura fallimentare è stata dichiarata conclusa dal Tribunale di Cagliari - Sezione fallimenti - con decreto del 13 luglio 2021, depositato in cancelleria il 20 luglio 2021. Con il medesimo atto è stata data mandato alla Cancelleria per l'registrazione della formalità di cui all'art. 17 L.F., che prevede, tra l'altro, l'annotazione della sentenza presso il competente Ufficio del registro delle imprese.		
Div_27	Opere e infrastrutture della Sardegna -O.I.S. srl	100,00	Mantenimento senza interventi				O.I.S. srl è una società in house costituita a fine 2018, ai sensi dell'art. 4, comma 2, lett. a) TUSP, per lo svolgimento di attività di progettazione, costruzione, recupero, ristrutturazione, manutenzione, gestione ed esercizio di opere di interesse regionale.				Mantenimento senza interventi
Div_28 (ex Ind_12)	Crystal research corporation europe (CRC) srl	66	Cessione	Entro il 2018		La cessione della partecipazione sul mercato è resa difficoltosa dal valore pressoché nullo della società.	Il collocamento della procedura liquidatoria della società "Iceniche" Progetto ha ritardato anche la cessione delle quote della società, con la quale sono in corso sentenze legali. In virtù dell'imminente chiusura di Progetto, con atto notarile del 31.12.2020 le quote di partecipazione sono state trasferite al socio Regione, diventando così la società CRC una partecipazione diretta della RAS.	Trovare non è stata possibile liquidare la partecipazione per mancanza di acquirenti a causa del suo valore nullo, ma si conferma la volontà di favorire la conclusione della procedura e di addivenire alla cancellazione dal registro delle imprese.	Con nota pro m. 7621 del 15.03.2022 la Camera di commercio di Cagliari Oristano, in riscontro alle specifiche richieste formulate dall'Amministrazione regionale, ha comunicato che, fatti salvi i bilanci d'esercizio non depositati dal 2009, la partita IVA della società non è cessata e che la società risulta ancora attiva, inoltre, ha comunicato che il intervenuto nel 2020 un atto di cessione quote a favore della Regione Autonoma della Sardegna. L'Amministrazione si è attivata, altresì, con l'Agenzia delle Entrate per chiedere ex sussidiarione le condizioni per la cancellazione d'ufficio della partita IVA inerente alla suddetta società, ai sensi dell'articolo 35, comma 15 quinquies del decreto del Presidente della Repubblica 26 ottobre 1972, n. 633, come modificata dall'articolo 7 quater del decreto legge 22 ottobre 2016 n. 193 convertito, con modificazioni, dalla legge 1° dicembre 2016, n. 225 e del provvedimento del direttore dell'Agenzia delle entrate del 3 dicembre 2019.
Div_29 (ex Ind_31)	Sarda bacalà Srl	50	Cessione	Entro il 2018		La cessione della partecipazione sul mercato è resa difficoltosa dal valore pressoché nullo della società.	Il collocamento della procedura liquidatoria della società "Iceniche" Progetto ha ritardato anche la cessione delle quote della società, con la quale sono in corso sentenze legali. In virtù dell'imminente chiusura di Progetto, con atto notarile del 31.12.2020 le quote di partecipazione, unitamente alle sentenze legali, sono state trasferite al socio Regione, diventando così la Sarda Bacalà una partecipazione diretta della RAS.	Trovare non è stata possibile liquidare la partecipazione per mancanza di acquirenti a causa del suo valore nullo, ma si conferma la volontà di favorire la conclusione della procedura e di addivenire alla cancellazione dal registro delle imprese.	Con nota pro m. 7621 del 15.03.2022 la Camera di commercio di Cagliari Oristano, in riscontro alle specifiche richieste formulate dall'Amministrazione regionale, ha comunicato che, fatti salvi i bilanci d'esercizio non depositati dal 2009, la partita IVA della società non è cessata e che la società risulta ancora attiva, inoltre, ha comunicato che il intervenuto nel 2020 un atto di cessione quote a favore della Regione Autonoma della Sardegna. L'Amministrazione si è attivata, altresì, con l'Agenzia delle Entrate per chiedere ex sussidiarione le condizioni per la cancellazione d'ufficio della partita IVA inerente alla suddetta società, ai sensi dell'articolo 35, comma 15 quinquies del decreto del Presidente della Repubblica 26 ottobre 1972, n. 633, come modificata dall'articolo 7 quater del decreto legge 22 ottobre 2016 n. 193 convertito, con modificazioni, dalla legge 1° dicembre 2016, n. 225 e del provvedimento del direttore dell'Agenzia delle entrate del 3 dicembre 2019.
Div_30 (ex Ind_35)	Sardinia Gold Mining SGM spa in liquidazione in fallimento	33,00	Scioglimento e cancellazione	La SGM, ostituita per l'attività di estrazione di metalli non ferrosi, si cessata, per la prima volta, nel piano di razionalizzazione del 2015.				Il collocamento della procedura liquidatoria della società "Iceniche" Progetto ha ritardato anche la cessione delle quote della società, con la quale sono in corso sentenze legali. In virtù della chiusura di Progetto, con atto notarile del 30.11.2020 le quote di partecipazione, unitamente alle sentenze legali, sono state trasferite al socio Regione, diventando così la SGM una partecipazione diretta della RAS.			**Realizzato.** La società risulta cancellata d'ufficio in data 7 settembre 2022 ai sensi dell'art. 2490 C.C.

ID e tipologia	Società	Percentuale partecipazione	Per la indicata: denominazione società/progetto tranche	Azione di Razionalizzazione	Tempi	Stato di attuazione al 31.12.2017	Stato di attuazione al 31.12.2018	Stato di attuazione al 31.12.2019	Stato di attuazione al 31.12.2020	Stato di attuazione al 31.12.2021	Stato di attuazione al 31.12.2022
rel_1	Marina di Villasimius Srl	5	SPHG Spa	Cessione	Entro 2 2017	**Realizzata.** La SPHG Spa ha presentato il 22.7.2017 alla alienazione agli altri soci, che hanno esercitato il diritto di prelazione, di loro spettanza, della partecipazione detenuta nella Marina di Villasimius srl (per un corrispettivo pari a euro 20.000).					
rel_2	Marina Cristoforo Srl	7	SPHG Spa	Cessione della partecipazione detenuta dalla Sfirs	Entro 2 2016			La procedura di vendita è stata avviata in data 26.9.2018. La situazione risultava e attualmente caratterizzata da un complesso contenzioso giudiziario tra soci (l'Tribunale di Oristano, successivo alla vendita della quota sociale e dalla relativa iscrizione nei pubblici registri, con pseudolci effetti in ordine ad un eventuale applicazione dell'art. 2470, comma 2, c.c.	E' tutt'ora in corso la procedura di alienazione della quota, avviata in data 26.9.2018.	E' tutt'ora in corso la procedura di alienazione della quota, avviata in data 26.9.2018. Il contenzioso giudiziario tra soci (l'Tribunale di Oristano, successivo alla vendita della quota sociale e dalla relativa iscrizione nei pubblici registri, con pseudolci effetti in ordine ad un eventuale applicazione dell'art. 2470, comma 2, c.c.	Il 7 luglio si è aperta la procedura di alienazione della quota, avviata in data 26.9.2018. A seguito della pubblicazione sul portale del Ministero dello sviluppo economico, sezione "Vendita di partecipazioni", per verificare l'esistenza di soggetti della quota detenuta dalla SPHG, si è rilevato che, nel termine di 30 giorni, non sono pervenute manifestazioni di interesse. Il contenzioso giudiziario tra soci (l'Tribunale di Oristano, successivo alla vendita della quota sociale e dalla relativa iscrizione nei pubblici registri, con pseudolci effetti in ordine ad un eventuale applicazione dell'art. 2470, comma 2, c.c. Si rende necessario, pertanto, procedere alla nomina di un esperto per la stima della quota da cedere. Il Consiglio di amministrazione della SPHG ha aggiornato la stima, ritenendo che il valore della quota sia pari a 1.000 euro. Il Consiglio di amministrazione della SPHG ha aggiornato la stima, ritenendo che il valore della quota sia pari a 1.000 euro. Si rimanda all'aggiornamento della procedura di alienazione della quota detenuta dalla Sfirs, ai fini della quale si rende necessario il parere di maggioranza relativa delle società, rappresentanti tutti i soci.	La quota di partecipazione detenuta dalla Sfirs è difficilmente vendibile in quanto, soddisfa sia la quota superiore l'ostinazione minoranza, il rappresentativa del socio 7% (Cristoforo Srl) che ha ottenuto, con sentenza del Tribunale di Oristano, l'annullamento della delibera di vendita della quota sociale. Il Consiglio di amministrazione della SPHG, nella seduta del 22 dicembre 2020 ha confermato la stima del valore della quota di proprietà della Sfirs (comprese quelle partecipate da altri soci) nella società Cristoforo Srl, quale non sussistono ulteriori elementi per verificare il loro interesse all'acquisto della quota detenuta dalla SPHG. La società Marina di Villasimius srl, ha ottenuto dal Tribunale di Cagliari, con sentenza del 22 dicembre 2020 della convocazione dell'assemblea straordinaria. La sentenza del Consiglio di stato del 9 novembre 2020, che pertanto interessa gli stakeholders Italiani, ma che tratta l'argomento delle provvigioni delle concessioni demaniali, indica e non assumere provvisoria che sebbene dell'entrata in vigore della legge 145/2018 (legge di bilancio 2019) che ha prorogato le concessioni demaniali marittime, la proroga delle concessioni demaniali marittime, ha ritenuto di assegnare ogni tentativo di tutela che non si ancora maggiori certezze in ordine alla durata della concessione demaniale.
rel_3	Sarda Factoring Spa	38,56	SPHG Spa	Cessione della partecipazione	Entro 2 2016			E' tutt'ora in corso la procedura di alienazione della quota, avviata in data 26.9.2018.	E' tutt'ora in corso la procedura di alienazione della quota, avviata in data 26.9.2018.	La cessione della partecipazione, che nel 2020 è stata oggetto di apposita perizia, risulta piuttosto articolata e complessa stante la natura di intermediario finanziario vigilato dalla Banca d'Italia ex art. 106 TUB. In particolare, si tenga dell'art. 102 TUB, i soggetti interessati all'acquisto delle quote societarie devono preventivare quanto richiesto, unitamente con la stima dei soggetti potenziali compromessi della quota detenuta. La procedura di vendita è in corso.	Gli accordi parasociali, a non tempo costituiti, prevedono che i loro soci di minoranza bancaria debbano attenere il 51% del capitale. Oggi tale condizione è assicurata dal fatto che Sfirs detiene il 38,56% delle azioni. Allo stato, il rebilancio sul mercato della società da parte della Sfirs appare particolarmente arduo, salvo raggiungere un accordo con i soci di maggioranza relativa della società, rappresentanti istituti bancari.
rel_4	Sardeburing spa	6,55	SPHG Spa	Cessione della partecipazione	Entro 2 2019			E' tutt'ora in corso la procedura di alienazione della quota, avviata in data 26.9.2018.	E' tutt'ora in corso la procedura di alienazione della quota, avviata in data 26.9.2018.	La cessione della partecipazione, che nel 2020 è stata oggetto di apposita perizia, risulta piuttosto articolata e complessa stante la natura di intermediario finanziario vigilato dalla Banca d'Italia ex art. 106 TUB. In particolare, si tenga dell'art. 102 TUB, i soggetti interessati all'acquisto delle quote societarie devono preventivare quanto richiesto, unitamente con la stima dei soggetti potenziali compromessi della quota detenuta. Il rebilancio sul mercato della società, tutt'ora in corso, è reso difficoltoso anche dall'esiguità della partecipazione detenuta (6,55% del capitale) e in considerazione del fatto che la società è sostanzialmente controllata da un unico socio (gruppo BPER).	L'esiguità della partecipazione detenuta e l'alto che la restante parte del capitale vanoler sia controllata dai soci di maggioranza, rappresentanti istituti bancari, le ci che questi siano gli unici soggetti che potrebbero acquistare le azioni detenute dalla Sfirs. Tuttavia, allo stato i soci di maggioranza non hanno mostrato alcun interesse all'acquisto.
rel_5	Consorzio Proderma	33,33	SPHG Spa	Cessione	Entro 2 2016			Interlocuzione in attesa di revoca del Consorzio Proderma a cui nel dell'art. 8 della Statuto e ritenuto che versa a rischio l'impresa da interpretare. Il Consiglio di amministrazione della SPHG ha aggiornato la stima, ritenendo che il valore della quota sia pari a 1.000 euro. Alla data di adozione del piano di razionalizzazione, la proprietà risulta pari al 33,33% a carico SPHG.		**Realizzata.** La misura prevista nel Piano è stata realizzata, esercitando il recesso che è stato iscritto in camera di commercio il 11 maggio 2021.	
rel_6	Go Sa 5.0 Gestioni Separate in liquidazione	100	SPHG Spa	Chiusura della liquidazione e cancellazione	Entro 2 2018	Go Sa rappresenta un caso del tutto particolare di partecipazione, avendo stato costituita dalla SPHG per la scopo, esclusivamente liquidatorio, di gestire i rapporti finanziari e patrimoniali ancora pendenti della SPHG Fino al loro totale esaurimento. La chiusura della liquidazione dipende, pertanto, dal tempo gradualo nel tempo dei finanziamenti conferiti e dell'eventuale riorganizzazione degli oneri. Con SPHG, sarcina dell'11.11.2015, avevano rappresentato l'intenzione di procedere alla chiusura anticipata, anzitutto, e soprattutto, in virgiul, per addivenire alla chiusura del processo liquidatorio.	Con deliberazione di giunta regionale n. 41/51 del 24.9.2020 è stata deliberata la rilevanza strategica della società Go Sa 5.0 Gestioni Separate in liquidazione, ai sensi dell'art. 1, comma 611, della legge finanziaria 2019 e ss.mm.ii. Tale rilevanza, infatti, è stata ritenuta sussistente, in considerazione del fatto che la società è sostanzialmente controllata da un unico socio (gruppo BPER).	Al fine di addivenire alla chiusura del processo liquidatorio, la SPHG ha impartito alla sorte ellaia indirizzi finalizzati a: a) individuare un debitore per l'attuazione del processo di sundebitazione in concorso con quanto disposto dall'Autorità Unica; b) svolgere la procedura di adesione, nel rispetto dei termini previsti dalla legge, alla proposta di sundebitazione, ai sensi dell'art. 1, comma 2, lettera a) della legge 3/2012 e ss.mm.ii.; c) suggerire dedicare alla liquidazione documentale; 2. suggerire dedicare alla valutazione dei crediti; 3. suggerire dedicare alla definizione del pertinaglio definitivo da cedere; 4. suggerire dedicare alla discussione dei crediti. Nel mese di luglio 2021 sarcina stata attivata la procedura per la sundebitazione, con l'assistenza di un perito di dichiarazione massica delle attività in ossequio alla DGR n. 41/51 con rinvio alla Legge 108/96 e all'art. 5/7 TUB. Il termine previsto per la sundebitazione è 15.12.2022.	Go Sa rappresenta un caso del tutto particolare di partecipazione, avendo stato costituita dalla SPHG per la scopo, esclusivamente liquidatorio, di gestire i rapporti finanziari e patrimoniali ancora pendenti della SPHG Fino al loro totale esaurimento. La chiusura della liquidazione dipende, pertanto, dal tempo gradualo nel tempo dei finanziamenti conferiti e dell'eventuale riorganizzazione degli oneri. Con SPHG, sarcina dell'11.11.2015, avevano rappresentato l'intenzione di procedere alla chiusura anticipata, anzitutto, e soprattutto, in virgiul, per addivenire alla chiusura del processo liquidatorio.	Nel corso del 2021, in attuazione degli indirizzi formulati dalla Giunta Regionale con la DGR n 47/33 del 24/09/2021, si è provveduto ad attivare la procedura comparativa per la selezione dell'debitore da inoltrare per la sundebitazione e le altre del pertinaglio da cedere con l'progetto di liquidazione, ai sensi della legge 3/2012 e ss.mm.ii. In sede alla procedura di gara è stato nominato l'esperto all'operazione massicciaddebitazione. Il debitore inoltrato è stato individuato in data 20/04/2022 L'operatore economico, in attuazione del cuddetto incarico, in data 27/05/2022 ha prodotto l'elaborazione riferentesi a la relazione finale di liquidazione, con la stima del pertinaglio oggetto di cessione. La SPHG e Go Sa. hanno chiesto degli approfondimenti in merito alle valutazioni effettuate. In ogni caso, la SPHG auspicava di poter attivare l'iscrizione per la sezione di rudi i rudi entro il 2023
rel_7	IM Innovative Materials Srl	2,24	SPHG Spa	Cessione	Entro 2 2016			La partecipazione nella Società veniva a una quarta decade del 100. detenuta nel capitale della PROMAS Scarl (ZEIRIRIZIERIS. - a seo tempo ha ceduto la sua quota di partecipazione. Il Consiglio di amministrazione della SPHG ha aggiornato la stima, ritenendo che il valore della quota sia pari a 1.000 euro. Alla data di adozione del piano di razionalizzazione, la proprietà risulta pari al 2,24% a carico SPHG. Resuma quota è pertanto attribuibile in via esclusiva a SPHG e la cessione della partecipazione rattivata di tener conto della proprietà residua della quota.		La SPHG ha comunicato che non si è stata possibile dar seno a quanto previsto dal Piano, stante l'Fatto che la quota è tutto tedesca e ha un valore pari a 1.000 euro. Alla data di adozione del piano di razionalizzazione, la proprietà risulta pari al 2,24% a carico SPHG. Il Consiglio di amministrazione della SPHG ha aggiornato la stima, per ritenendo a rivitalizzare l'iscrizione presso la CCIAA di Cagliari. Alla stessa, quindi, SPHG dovrebbe conferire dei cuoi per effettuare l'accertamento della proprietà e successivamente tentare di collocare sul mercato la quota che risulterebbe essere rappresentativa del 2% del capitale.	Con nota per det. 7.6.2016 la società Sfirs spa ha comunicato la pubblicazione di un avviso per la consultazione preliminare finalizzata alla vendita di maggioranza di interessi per l'acquisto di quote di partecipazioni detenute dal gruppo Sfirs (comprese quelle partecipate da terzi) nelle società (compresa la quella non strategiche di cui alla lett. a - 3(2) del DL gennaio 2015 "Piano di razionalizzazione delle partecipazioni, diretto a indicare, detenute dalla Regione al 31 dicembre 2015 e relazione sull'attuazione delle misure di razionalizzazione. Art. 20 D.gs. 19 agosto 2016, n. 175 (TUSP)
rel_8	SR Metals Srl in liquidazione	3,34	SPHG Spa	Società in liquidazione dal 31.1.2014.		**Realizzata.** Cancellazione della società dal registro imprese in data 18.10.2016.					
rel_9	Consorzio AUSI (attività Uniz. Sulcisgiglioneno)	5,88	Carbosulcis	Recesso dalla partecipazione detenuta da Carbosulcis	Entro 2 2017	**Realizzata.** La società Carbosulcis spa, detentrice di una partecipazione del 5,88% nel consorzio, ha comunicato il recesso dal medesimo in data 21.12.2016. Per statuto il recesso è divenuto efficace decorsi 90 giorni dalla comunicazione.					
rel_10	Consorzio AUSI (attività Uniz. Sulcisgiglioneno)	5,88	Igea	Recesso dalla partecipazione detenuta da Igea	Entro 2 2017	**Realizzata.** La società Igea, detentrice di una partecipazione del 5,88% nel consorzio, ha comunicato il recesso dal medesimo in data 21.12.2016. Per statuto il recesso è divenuto efficace decorsi 90 giorni dalla comunicazione.					
rel_11	Ingualtere Mafilogy Scarl in liquidazione	0,55	Igea SpA	Cessione	Entro 2 2016			La società in house IGEA SpA ha acquisito la partecipazione nella società a seguito della fusione per incorporazione della società Sigma Invest SpA in liquidazione. La partecipazione ha valore nullo: non sussistono sentenze legali in corso, pertanto la società IGEA si attende che venga richiesta una liquidazione della quota. Sono allo studio altre modalità attraverso le quali dismettere la partecipazione.		**Realizzata.** L'Amministrazione regionale ha chiesto alla Camera di Commercio di Sassari di valutare la possibilità di procedere alla cancellazione d'ufficio dal registro delle imprese. In data 29.4.2021 la predetta Camera di Commercio ha avviato il procedimento di cancellazione d'ufficio ai sensi dell'art. 2490, VII, c.c. - D.Dl. 12.09.14 e la medesima Camera di Commercio ha comunicato l'avvenuta cancellazione d'ufficio della società dal Registro delle Imprese in data 10.12.2021 con determinazione del Conservatore n. 70 del 13.12.2021.	
rel_12	Sant'Angelo Srl in liquidazione in fallimento	5,12	Igea SpA	Cessione	Entro 2 2016			La società in house IGEA SpA ha acquisito la partecipazione nella società a seguito della fusione per incorporazione della società Sigma Invest SpA in liquidazione. Si stanno valutando le modalità per cogliere le sorte che minano alla dismissione della partecipazione.	La società in house IGEA SpA ha acquisito la partecipazione nella società a seguito della fusione per incorporazione della società Sigma Invest SpA in liquidazione. Il valore di partecipazione ritenuto è a rischio della società (attivazione fallita con sentenza Trib. Ca. Sez. Fall. n - 56 del 21.2.2017) non hanno consentito di attivare procedure d'affido per la cancellazione della stessa dal registro delle imprese. Sono allo studio altre modalità attraverso le quali dismettere la partecipazione.	La società in house IGEA SpA ha acquisito la partecipazione nella società a seguito della fusione per incorporazione della società Sigma Invest SpA in liquidazione. Il valore di partecipazione ritenuto è a rischio della società (attivazione fallita con sentenza Trib. Ca. Sez. Fall. n - 56 del 21.2.2017) non hanno consentito di attivare procedure d'affido per la cancellazione della stessa dal registro delle imprese. Sono allo studio altre modalità attraverso le quali dismettere la partecipazione.	La società risulta inattiva. La procedura fallimentare, aperta con Sentenza del Tribunale di Cagliari - Sezione Fallimentare n. 56 del 21.2.2017, è ancora in corso.	La società risulta inattiva. La procedura fallimentare, aperta con Sentenza del Tribunale di Cagliari - Sezione Fallimentare n. 56 del 21.2.2017, è ancora in corso. La società risulta inattiva. La procedura fallimentare, aperta con Sentenza del Tribunale di Cagliari - Sezione Fallimentare n. 56 del 21.2.2017, è ancora in corso. La società è in liquidazione fallimentare. Il valore di partecipazione ritenuto è a rischio della società (attivazione fallita con sentenza Trib. Ca. Sez. Fall. n - 56 del 21.2.2017) non hanno consentito di attivare procedure d'affido per la cancellazione della stessa dal registro delle imprese. Sono allo studio altre modalità attraverso le quali dismettere la partecipazione. Al momento non è possibile stimare i tempi di conclusione della procedura.
rel_13	Venetia sarda prefabbricati consorzio Srl in liquidazione	50	Igea SpA	Cessione	Entro 2 2016			La società in house IGEA SpA ha acquisito la partecipazione nella società a seguito della fusione per incorporazione della società Sigma Invest SpA in liquidazione. Si stanno valutando le modalità per cogliere le sorte che minano alla dismissione della partecipazione.	La società in house IGEA SpA ha acquisito la partecipazione nella società a seguito della fusione per incorporazione della società Sigma Invest SpA in liquidazione. Il valore di partecipazione ritenuto è a rischio della società non hanno consentito di attivare procedure d'affido per la cancellazione della stessa dal registro delle imprese. Sono allo studio altre modalità attraverso le quali dismettere la partecipazione.	Il valore delle partecipazioni è nullo, mentre il trasferimento della proprietà ha un costo. L'Amministrazione regionale si è attivata verso Camere di Commercio per la cancellazione d'ufficio ai sensi dell'art. 2490, VII, c.c. - D.Dl. 12.09.14 e la Camera di Commercio di Sassari ha avviato il procedimento di cancellazione d'ufficio a partire dall'anno 2021, notificato ai dal periodo pandemico che dalla diversa valutazione del personale coinvolto, a cui l'Ente sta soggiornando con le procedure concernenti, in corso di perfezionamento, sul patrimonio della società da consolidare non rientrino fatti immobili oscuri, ossi cause pruoti fatti immobili. "…" è accenno al periodo dell'agenzia della entrate il nuovo catasto urbano all'inizio del mese di ottobre. Pertanto, una volta che l'unità dedicata riprenderà servizio, sarà possibile programmare la attività verso sulla società di permere e di capitali con i pagamenti fermi dal sistema informatico e magari sulla condizioni di legge affinché venga formato apposita istanza.	Con nota per n. 19529 del 18.10.2021 la Camera di Commercio di Cagliari Oristano, in riscontro a quanto richiesto dall'Amministrazione regionale, ha riferito di aver avviato il procedimento finalizzato alla cancellazione d'ufficio della società. Tale società risulta pertanto cancellata dal registro delle imprese a decorrere dal 10.12.2021 e in data 20.12.2021 si è chiuso il procedimento di liquidazione, con prot. n. 12540 del 13.01.2022, la commissaria che la società è in possesso di beni ordinari e provvedere al conseguente trasferimento.
rel_14	Parteas case Srl in liquidazione	100	Sigma Invest Spa in liq ne	Fusione per incorporazione in Sigma Invest SpA	Entro 2 2017	**Realizzata.** Con atto notarile del 27.4.2017 si è provveduto alla incorporazione in Sigma Invest della società da essa controllata Parteas Case in liquidazione, che ha avuto efficacia 2.02.2.2017.					
rel_15	Saemag Srl in liquidazione	100	Sigma Invest Spa in liq ne	Fusione per incorporazione in Sigma Invest SpA	Entro 2 2017	**Realizzata.** Con atto notarile del 27.4.2017 si è provveduto alla incorporazione in Sigma Invest della società da essa controllata Parteas Case in liquidazione, che ha avuto efficacia 2.02.2.2017.					
rel_16	Consorzio Centrosiderurgico	14,22	Arci Spa	Mantenimento			In data 5.12.2018 l'Arci subì a stata trasformata da società consortile a consorzio con capitale misto l'Ente ma, assumendo la denominazione di Consorzio Centrosiderurgico e conservando la natura di Centro di competenza della Sardegna sui trasporti.				

rad_19	ETL Nord Sardegna scarl	1,49	Segnaxi Spa	Cessione quote	Entro il 2017	**Realtà.** Il 16.2.2017 la SIGEMA srl- spa ha comunicato alla ETL Nord Sardegna l'incasso dalla medesima ex art. 2437 b.c.	La società è stata posta in liquidazione e, a seguito dell'approvazione del bilancio finale di liquidazione, in data 14.5.2018 la società è stata cancellata dal Registro delle imprese presso la C.C.I.A.A.				
rad_20	Azienda trasito trasporti Scarl in liquidazione	70	Arst Spa	Chiusura della liquidazione e cancellazione	Entro il 2016	**Realtà.** La società ART Scarl , chiusa la liquidazione, è stata cancellata dal registro delle imprese il 18.11.2016.					
rad_21	Mobilità sociale Sardegna Srl in liquidazione	600	Arst Spa	Chiusura della liquidazione e cancellazione	Entro il 2017		**Realtà.** In data 7 giugno 2018 si è tenuta l'assemblea che ha approvato l'bilancio finale di liquidazione e in data 27 giugno 2018 la società è stata cancellata dal Registro delle imprese presso la C.C.I.A.A.				
rad_22	Le residenze del Lentiscu srl	33,33	Inuar	Cessione della partecipazione			**Realtà.** La cessione della partecipazione è stata completata in data 6.2.2018.				
rad_23	Gal Barbagia e Mandrolisai Scarl in liquidazione	3,85	Inuar	Liquidazione				Permane la liquidazione e NGAL, come socio di minoranza, non può incidere sui tempi di chiusura. La partecipazione non produce alcun costo.	Nel bilancio Inuar la partecipazione è stata svalutata per intero. La società presenta i presupposti per la cancellazione d'ufficio dal registro delle imprese ai sensi dell'art. 2490 c.c.	Il valore della partecipazione è nullo mentre il mantenimento della proposta ha un costo e l'amministrazione si è attivata con la Camera di Commercio di Nuoro affinché valutasse la possibilità di procedere alla chiusura d'ufficio. Allo stato, nonostante le istanze formulate, non sono noti gli esiti del procedimento.	Il valore della partecipazione è nullo mentre il mantenimento della proposta ha un costo e l'amministrazione si è attivata con la Camera di Commercio di Nuoro affinché valutasse la possibilità di procedere alla chiusura d'ufficio. Allo stato, nonostante le istanze formulate, non sono noti gli esiti del procedimento.
rad_24	Marina di Porto cervo spa in liquidazione	45	Inuar	Liquidazione				Permane la liquidazione e NGAL, come socio di minoranza, non può incidere sui tempi di chiusura. La partecipazione non produce alcun costo.		L'Amministrazione regionale si è attivata con la Camera di Commercio per la valutazione della chiusura d'ufficio. La Camera di Commercio Cagliari Oristano, in riscontro alla nota del 13.12.2021 della Regione Sardegna, ha comunicato che la società Marina di Porto Cervo Spa, costituita nel mese di luglio dell'anno 2006, attualmente sta dal periodo pandemico che della drastica riduzione del personale commerciale, a cui l'Ente sta rispondendo con le procedure concorsuali, in corso di espletamento, per assumere nuove unità lavorative. Inoltre, l'art. 40 b.c. n. 76/2020, convertito in L. n. 120/2020, ha introdotto la "semplificazione" all'istituto decorrente. Ha altresì riferito che la problematica sarebbe stata portata all'attenzione dell'attuale Commissario e che il sensibile provvedimento comporterà, nel patrimonio della società da cancellare non corrente beni immobili stesso, ma siano prevedibili ulteriori costi. "…Il personale dipendente dell'agenzia delle entrate è stato attivato all'inizio del mese di ottobre. Pertanto, una volta che l'unità dedicata riprenderà servizio, sarà possibile programmare le attività anche sulla società di provenienza di capitale con l'assistenza fornita dal sistema informativo e integrati sulle condizioni di legge affinché venga formato apposito atto».	Con nota pro n. 1952/2021 del 18.10.2021 la Camera di commercio di Cagliari Oristano, in riscontro alle specifiche richieste formulate dall'Amministrazione regionale, ha comunicato che ai fini della cancellazione d'ufficio della Società, il stato specifico caso ex L. al Liquidatore in data 6.7.2021, prot. n. 0020860, ma il destinatario risulta "sconosciuto" all'indirizzo denunciato. Ha altresì riferito che la problematica sarebbe stata portata all'attenzione dell'attuale Commissario e che il sensibile provvedimento rientrare la fase di sentire ed essenziali trovate procedimentale.	Con nota pro n. 1952/2021 del 18.10.2021 la Camera di commercio di Cagliari Oristano, in riscontro alle specifiche richieste formulate dall'Amministrazione regionale, ha comunicato che ai fini della cancellazione d'ufficio della Società, il stato specifico caso ex L. al Liquidatore in data 6.7.2021, prot. n. 0020860, ma il destinatario risulta "sconosciuto" all'indirizzo denunciato. Ha altresì riferito che la problematica sarebbe stata portata all'attenzione dell'attuale Commissario e che il sensibile provvedimento rientrare la fase di sentire ed essenziali trovate procedimentale.
rad_25	Società promozionale Ind. Nord Sardegna (Promo) Spa in liquidazione	11,76	Inuar	Liquidazione				Permane la liquidazione e NGAL, come socio di minoranza, non può incidere sui tempi di chiusura. La partecipazione non produce alcun costo.		Il 6 in attesa della cancellazione dal registro delle imprese, presso presentazione del bilancio finale di liquidazione. Che la cancellazione stessa inoltre presentata, il Ermeta (ex) center per la società Marina di Porto cervo(ha l'opzione di riscorrere al Giudice del Registro ai sensi ed continua in relazione di attuazione della cancellazione d'ufficio ex articolo 2490 del Codice Civile ex gli effetti previsti dall'articolo 2495 del Codice Civile.	6.1. Inoltre, in attesa della cancellazione della società dal registro delle imprese, presso presentazione del bilancio finale di liquidazione. Si ritiene pertanto di indicare al competente ente camerale la richiesta di attuazione della cancellazione d'ufficio ex articolo 2490 del Codice Civile ex gli effetti previsti dall'articolo 2495 del Codice Civile.
rad_26	SU.GE.AMS. spa	5,49	SFIRS Spa	Mantenimento			Mantenimento				
rad_27	SU.GE A.M. Spa	5,49	SFIRS Spa	Cessione parziale delle quote	Entro il 2017	**Realtà.** La vicenda è stata finalizzata tramite la cessione a privati, a titolo oneroso, in data 20.12.2016, di una parte delle partecipazioni detenute dalla Regione e dalla SFIRS (i soci pubblici NGL e SFIRS sono pesati, rispettivamente dal 80,20% e 19,80% al 26,66% e 5,49%).						
rad_28	SOGEALGA Spa in liquidazione	0,14	SFIRS Spa	Cessione	Entro il 2017	**Realtà.** In data 27.11.2017, con atto notarile registrato il 28.11.2017, la SFIRS ha ceduto la partecipazione detenuta nella Sogeam.					
rad_29	Centro sociale di Dorgali società cooperativa	0,4	AGRIS	Cessione			**Realtà.** In data 2.7.2018 è stata avviata l'iniziativa, notificata dal CdG con delibera del 1° agosto 2018.				
rad_30	Centro regionali per le tecnologie agroalimentari CRETA - società consortile a responsabilità limitata	0,5	AGRIS	Cessione			In data 27.6.2017 è stata avviata la procedura di liquidazione della società.	Il 6 in corso la procedura di liquidazione.		In liquidazione - si attende la conclusione della procedura di liquidazione	In liquidazione - si attende la conclusione della procedura di liquidazione
rad_31	Centro ed competenza biodiversità animale Scarl (CIBA Scarl)	49,05	AGRIS	Mantenimento			Mantenimento			Evitare del piano di razionalizzazione ai sensi della DGR 45/51 del 27/09/2017	Evitare del piano di razionalizzazione ai sensi della DGR 45/51 del 27/09/2017
rad_32	Assegnatari Jerzaculi Antonio – Società cooperativa agricola per azioni	0,4	AGRIS	Cessione delle quote detenute per l'incorso della SBL spa in liquidazione	Entro settembre 2018		**Realtà.** La procedura è di cessione, avviata in data 3 giugno 2018, è stata concluso.				
rad_33	L'Armentizia moderna Società cooperativa agricola	2,56	AGRIS	Cessione della partecipazione	Entro settembre 2018		**Realtà.** Il recesso, avviato in data 20.6.2018, si è concluso.				
rad_34	Allevatori di Monte Ventoso società cooperativa agricola "LAMA SUD - LOGOS"	0,03	AGRIS	Cessione della partecipazione	Entro settembre 2018		Il recesso risulta avviato in data 20.4.2018.	**Realtà.** L'esercizio del diritto di recesso è stato normalizzato e verificato, come da comunicazione del 7.1.2020.			
rad_35	Lacona - Iniziativa Centro Sardegna	0,15	AGRIS	Cessione della partecipazione	Entro settembre 2018		**Realtà.** Il recesso, avviato in data 20.6.2018, è stato notificato dal CdG con delibera del 28.7.2018.				
rad_36	Società Ippica di Cagliari srl in liquidazione	14,38	AGRIS				La società è stata posta in liquidazione con delibera assemblearia del 20.1.2018 e l'liquidatore è in carica dal 1.2.2018.	Il 6 in corso la procedura di liquidazione.		In liquidazione - si attende la conclusione della procedura di liquidazione	In liquidazione - si attende la conclusione della procedura di liquidazione
rad_37	Società Ippica Sassarese Srl	10,47	AGRIS	Cessione della partecipazione			Data, al momento, non disponibile.	La dismissione della partecipazione è inalienabile esclusivamente attraverso l'collocamento delle quote sul mercato. Si è provveduto ad avviare di vendita ma al momento non è stata possibile trovare un acquirente. Su ultima, Agris, riferendo di dover rinnovare il tentativo di collocamento delle quote sul mercato, ciò dato. L. 27 del 10.12.2020 ha dato mandato agli uffici di procedere al relativo adempimento.	Si è provveduto alla vendita delle quote posseduto della Società Ippica Sassarese s.r.l. tramite Asta pubblica, non subdolamente della quota ceduta in nome ed limite di terzi, quanto una o più partecipazione, a cura Dell'Istituzione del Commissario Straordinario dell'Agris Sardegna n. 36/2020, del 22.12.2020 è stata aggiudicata la vendita, corrisposto d'asta calcolato sul Valore del Patrimonio Netto, di una quota pari a 2,50%. Il 6 in corso la trattativa per la vendita delle ulteriori quote.	La dismissione della partecipazione è inalienabile esclusivamente attraverso la cessione tramite il collocamento delle quote sul mercato. Con Deliberazione del Commissario Straordinario dell'Agris Sardegna n. 36/2020, del 22.12.2020 è stata aggiudicata la vendita, corrisposto d'asta calcolato sul Valore del Patrimonio Netto, di una quota pari a 2,50%. Il 6 in corso trattativa per vendita ulteriori quote.
rad_38	Agrinavarrese scarl in liquidazione	88	AGRIS	Liquidazione			Si è in attesa dell'approvazione del bilancio finale di liquidazione e della conseguente cancellazione dal registro delle imprese.	**Realtà.** In data 21 gennaio 2020 è stato approvato l'bilancio finale di liquidazione della società. Il bilancio è stato depositato dal liquidatore presso l'Ufficio del Registro delle imprese - Camera di commercio di Cagliari in data 12 febbraio 2020. In data 5 agosto 2019 la società è stata cancellata dal Registro delle imprese.			
rad_39	Consorzio per la ricerca e lo sviluppo delle biotecnologie - Biotecnos in liquidazione	20	AGRIS	Liquidazione			Il 6 in corso la procedura di liquidazione.	Il 6 in corso la procedura di liquidazione.		In liquidazione - si attende la conclusione della procedura di liquidazione	In liquidazione - si attende la conclusione della procedura di liquidazione
rad_40	Consorzio per le biologie avanzate Biosistema Società consortile a responsabilità limitata in liquidazione	1,36	AGRIS	Liquidazione			Il 6 in corso la procedura di liquidazione.	Il 6 in corso la procedura di liquidazione.		**Realtà.** Si è esercitato l'iter di liquidazione del Consorzio per le biologie avanzate BIOSISTEMA, ovvero indicato sul Sito dell'Assessore del Suo (ovvero) in data 23 dicembre 2021 e che ammortizzatore del liquidatore del 23 dicembre 2020 (prot. Agris 38207/21.12.2021) ove la quale nuovamente in riunione di assemblea presentazione telematica della richiesta di cancellazione d'ufficio dal Registro imprese.	
rad_41	Logistica Mediterranea Spa	6,2	GIUSI srl in liquidazione	Cessione	Entro il 2018	Il 6 in corso la procedura di cessione avviata in data 26.9.2016.	La cessione a titolo oneroso della partecipazione è prevista entro il 31.12.2022.	La cessione a titolo oneroso della partecipazione è prevista entro il 31.12.2022.	La cessione a titolo oneroso della partecipazione è prevista entro il 31.12.2022.	La cessione a titolo oneroso della partecipazione è prevista entro il 31.12.2022.	Con nota pro det. 7A.2/1a società Sfirs spa ha comunicato la pubblicazione di un avviso per la consultazione preliminare finalizzata alla raccolta di manifestazioni di interesse per l'acquisto di quote di partecipazione detenute dal gruppo Sfirs (comprese quelle partecipate da Ca.ri.ch) nelle società incorporate tra quelle non strategiche di cui alla dgr n. 52/ del 28 gennaio 2021. "Piano di razionalizzazione delle partecipazioni, diretto e indiretto, detenute dalla Regione al 31 dicembre 2019 e relazione sull'attuazione delle misure di razionalizzazione. det. 20 Ecgs. 19 agosto 2016, n. 175 (TUSP)."
rad_42	Agrinova Mediterranea Spa Società Agricola	0,24	GIUSI srl in liquidazione	Cessione	Entro il 2018	Il 6 in corso la procedura di cessione avviata in data 26.9.2016.	La cessione a titolo oneroso della partecipazione è prevista entro il 31.12.2022.	La cessione a titolo oneroso della partecipazione è prevista entro il 31.12.2022.	La cessione a titolo oneroso della partecipazione è prevista entro il 31.12.2022.	La cessione a titolo oneroso della partecipazione è prevista entro il 31.12.2022.	Con nota pro det. 7A.2/1a società Sfirs spa ha comunicato la pubblicazione di un avviso per la consultazione preliminare finalizzata alla raccolta di manifestazioni di interesse per l'acquisto di quote di partecipazione detenute dal gruppo Sfirs (comprese quelle partecipate da Ca.ri.ch) nelle società incorporate tra quelle non strategiche di cui alla dgr n. 52/ del 28 gennaio 2021. "Piano di razionalizzazione delle partecipazioni, diretto e indiretto, detenute dalla Regione al 31 dicembre 2019 e relazione sull'attuazione delle misure di razionalizzazione. det. 20 Ecgs. 19 agosto 2016, n. 175 (TUSP)."
rad_43	EU Rick - Europe Rating Spa in liquidazione	0,48	GIUSI srl in liquidazione	Cessione	Entro il 2018		La società è inattiva e la procedura di liquidazione è in corso. Il termine previsto per la rateizzazione è 31.12.2022.	La società è inattiva e la procedura di liquidazione è in corso. Il termine previsto per la rateizzazione è 31.12.2022.	La società è inattiva e la procedura di liquidazione è in corso. Il termine previsto per la rateizzazione è 31.12.2022.	**Realtà.** La società è cancellata dal registro delle imprese.	
rad_44	Assetel Srl in Liquidazione	63,66	GIUSI srl in liquidazione	Cessione	Entro il 2018		La società è inattiva e la procedura di liquidazione è in corso. Il termine previsto per la rateizzazione è 31.12.2022.	La società è inattiva e la procedura di liquidazione è in corso. Il termine previsto per la rateizzazione è 31.12.2022.	La società è inattiva e la procedura di liquidazione è in corso. Il termine previsto per la rateizzazione è 31.12.2022.	La società è inattiva e la procedura di liquidazione è in corso. Il termine previsto per la rateizzazione è 31.12.2022.	Con nota pro det. 7A.2/1a società Sfirs spa ha comunicato la pubblicazione di un avviso per la consultazione preliminare finalizzata alla raccolta di manifestazioni di interesse per l'acquisto di quote di partecipazione detenute dal gruppo Sfirs (comprese quelle partecipate da Ca.ri.ch) nelle società incorporate tra quelle non strategiche di cui alla dgr n. 52/ del 28 gennaio 2021. "Piano di razionalizzazione delle partecipazioni, diretto e indiretto, detenute dalla Regione al 31 dicembre 2019 e relazione sull'attuazione delle misure di razionalizzazione. det. 20 Ecgs. 19 agosto 2016, n. 175 (TUSP)."
rad_45	Ondular Srl	5	GIUSI srl in liquidazione	Cessione	Entro il 2018	Il 6 in corso la procedura di cessione avviata in data 26.9.2016.	La cessione a titolo oneroso della partecipazione è prevista entro il 31.12.2022.	La cessione a titolo oneroso della partecipazione è prevista entro il 31.12.2022.	La cessione a titolo oneroso della partecipazione è prevista entro il 31.12.2022.	La cessione a titolo oneroso della partecipazione è prevista entro il 31.12.2022.	Con nota pro det. 7A.2/1a società Sfirs spa ha comunicato la pubblicazione di un avviso per la consultazione preliminare finalizzata alla raccolta di manifestazioni di interesse per l'acquisto di quote di partecipazione detenute dal gruppo Sfirs (comprese quelle partecipate da Ca.ri.ch) nelle società incorporate tra quelle non strategiche di cui alla dgr n. 52/ del 28 gennaio 2021. "Piano di razionalizzazione delle partecipazioni, diretto e indiretto, detenute dalla Regione al 31 dicembre 2019 e relazione sull'attuazione delle misure di razionalizzazione. det. 20 Ecgs. 19 agosto 2016, n. 175 (TUSP)."
rad_46	Industria Sughericia del Mediterraneo - I.S.M.A. S.R.L. in liquidazione	20	GIUSI srl in liquidazione	Cessione	Entro il 2018		La società è inattiva e la procedura di liquidazione è in corso. Il termine previsto per la rateizzazione è 31.12.2022.	La società è inattiva e la procedura di liquidazione è in corso. Il termine previsto per la rateizzazione è 31.12.2022.	La società è inattiva e la procedura di liquidazione è in corso. Il termine previsto per la rateizzazione è 31.12.2022.	La società è inattiva e la procedura di liquidazione è in corso. Il termine previsto per la rateizzazione è 31.12.2022.	Con nota pro n. 18561 del 10.10.2022 la Direzione generale della Presidenza ha chiesto alla Camera di Commercio di Nuoro di verificare la sussistenza dei presupposti per l'attivazione della procedura di cancellazione d'ufficio della società.
rad_47	Ottana Sviluppo Sspd - Società Consortile per azioni in liquidazione in l'alternativa	50	GIUSI srl in liquidazione	Cessione	Entro il 2018		Procedura in corso. Il termine previsto per la rateizzazione è 31.12.2022. La società è dichiarata fallita in data 29.05.2019.	Procedura in corso. Il termine previsto per la rateizzazione è 31.12.2022.	Procedura in corso. Il termine previsto per la rateizzazione è 31.12.2022.	Procedura in corso. Il termine previsto per la rateizzazione è 31.12.2022.	Procedura in corso. Il termine previsto per la rateizzazione è 31.12.2022.
rad_48	Parco Ginnes - Parco Geneticu dell'Ogliastra S.Coop. a R.L.	48,48	GIUSI srl in liquidazione	Cessione	Entro il 2018	**Realtà.** Dal 2017 GESI non detiene più alcuna partecipazione in Parco Ginnes, in quanto, a seguito dell'azzeramento del capitale sociale, GESI non ha partecipato alla ricostituzione della cosoua.					
rad_49	Società per la Promozione Industriale del Nord sardegna Società Consortile - Promo Spa) in liquidazione	42,35	GIUSI srl in liquidazione	Cessione	Entro il 2018			Procedura in corso.	Il termine previsto per la rateizzazione è 31.12.2022.	Il termine previsto per la rateizzazione è 31.12.2022.	Il termine previsto per la rateizzazione è 31.12.2022.
rad_50	Società Investimenti e Sviluppo della Sardegna S.p.A. - SIS Sardegna S.P.A. in liquidazione	0,26	GIUSI srl in liquidazione	Cessione	Entro il 2018			**Realtà.** La procedura di liquidazione è è cessata il 29.7.2019 e la società è stata cancellata dal registro imprese in data 19.12.2019. Dalla chiusura è stata trasmessa un'istanza finanziaria al 2.995,26 ovvero data 23.1.2020, sull'ammontare complessivo pretesa di 5.240,00.			
rad_51	"Vinos Mediterranea S.R.L. (in breve: Vinos S.R.L.)" in liquidazione	0,56	GIUSI srl in liquidazione	Cessione	Entro il 2018		La società è inattiva e la procedura di liquidazione è in corso. Il termine previsto per la rateizzazione è 31.12.2022.	La società è inattiva e la procedura di liquidazione è in corso. Il termine previsto per la rateizzazione è 31.12.2022.	La società è inattiva e la procedura di liquidazione è in corso. Il termine previsto per la rateizzazione è 31.12.2022.	La società è inattiva e la procedura di liquidazione è in corso. Il termine previsto per la rateizzazione è 31.12.2022.	La società è inattiva e la procedura di liquidazione è in corso. Il termine previsto per la rateizzazione è 31.12.2022.

sod_12	Centro di ricerca, sviluppo e studi superiori in Sardegna Srl (CRS4 Srl)	100	Sardegna Ricerche	Mantenimento				Mantenimento			
sod_13	Porto Conte Ricerche Srl (PCR Srl)	100	Sardegna Ricerche	Mantenimento				Mantenimento			
sod_14	Poja Servizi e Ambiente srl (Poja S.A. srl)	99,76	Sardegna Ricerche	Mantenimento				Mantenimento			
sod_15	Direzione Aeroportuale Sardegna Scarl (DASS Scarl)	44,25	Sardegna Ricerche	Cessione	Entro il 31.12.2018		**Realizzato**. La quota detenuta da Sardegna Ricerche è stata ceduta in data 24.7.2018, per un importo di euro 13.890,00.				
sod_16	Direzione Aeroportuale Sardegna Scarl (DASS Scarl) (CIT. AFRAS) - Centro di Competenza	49,12	CRSA Srl	Mantenimento				Mantenimento			
sod_17	Tecnologia e Analisi e Prevenzione del Rischio Ambientale della Sardegna in liquidazione Centro di competenza regionale ACT	9,09%	CRSA Srl	Liquidazione				Sono in corso le attività di liquidazione.		Sono in corso le attività di liquidazione.	Sono in corso le attività di liquidazione.
sod_18	Sardegna Scarl (CICN-ICT Sardegna Scarl)	5,00%	CRSA Srl	Liquidazione			In data 29.09.2016 l'assemblea dei soci ha deliberato lo scioglimento anticipato della società e la messa in liquidazione della stessa.	Permane lo stato di liquidazione.		Sono in corso le attività di liquidazione.	
sod_19	Consorzio CINBRIdeA in liquidazione	25,00%	CRSA Srl	Liquidazione				Sono in corso le attività di liquidazione.		Sono in corso le attività di liquidazione.	
sod_20	Tre Lucari	25,00%	CRSA Srl	Liquidazione			In data 1.8.2016 il CRSA ha pubblicato un avviso pubblico per la cessione delle quote di partecipazione ma non sono pervenute offerte. Si intende valutare l'alternativa mediante liquidazione volontaria.	A seguito dell'esperimento della gara, rimasta senza esito, la procedura di cessione risulta in corso.		A seguito dell'esperimento della gara, rimasta senza esito, la procedura di cessione risulta in corso.	
sod_21	G.N. Logadiro Giovanni Scarl	0,96%	Porto Conte Ricerche Srl	Cessione			In data 25.9.2017 il Presidente del G.N. ha comunicato a Porto Conte Ricerche l'attivazione della procedura di scioglimento.	Permane lo stato di liquidazione.		Sono in corso le attività di liquidazione.	
sod_22	Consorzio Biologia avanzata in liquidazione Biosardegna	1,36%	Porto Conte Ricerche Srl	Liquidazione				Permane lo stato di liquidazione.		Sono in corso le attività di liquidazione.	**Realizzato**. Società cancellata in data 27/12/2021
sod_23	Centro di competenza biodiversità animale Scarl (CIBA Scarl)	1,54%	Porto Conte Ricerche Srl	Mantenimento				Mantenimento			
sod_24	Centri regionali per le tecnologie agroalimentari e per la salute animale e responsabile Ortobioa	2	Porto Conte Ricerche Srl	Liquidazione				Permane lo stato di liquidazione.		Sono in corso le attività di liquidazione.	
sod_25	Bonifiche Sarde Spa in liquidazione	99,999	LaSIM	Liquidazione	Entro il 31.12.2018		Dall'avvio della procedura di liquidazione, iniziata nel 2012, risultano essere state vendute le più rilevanti parcelle del patrimonio. Le aree cessione (proprietà della Regione) si sono aumentate ogni consorzio della Bonifiche Sarde S.p.A. (acquisizione 1.10.2.2007 della Società Bonifiche Cerrano Spa, che ha anche acquisito il personale dipendente). Si è di seguito proceduto alla cessione di importanti lotti di terreno ed alla vendita del complesso immobiliare denominato "Villa del Presidente" sito in Oristano, formalizzata con atto del 17.1.2018.	A seguito delle liquidazioni conseguite attraverso le operazioni di cessione di parcelle dell'attivo, il liquidatore ha presentato alla graduatoria dei creditori, l'ultima rata di ripartizione, pari al 2% del totale dei crediti ammessi al passivo. Il 28.3.2019 il liquidatore ha presentato alla graduatoria dei creditori, l'ultima rata di ripartizione, pari al 2% del totale dei crediti ammessi al passivo. Il 28.3.2019 il liquidatore ha presentato al Tribunale di Oristano il piano di liquidazione e il prospetto con le attività di rimborso cassaback dei consolidamento patrimoniale immobiliare residua, funzionale alla cessione delle aziende. Il liquidatore comunicava inoltre che, salvo imprevisti, la operazione di alienazione dei singoli rami aziendali e il conferimento consiglio entro la fine dell'inventario 2020, con la deliberazione della liquidazione nel corso del 2021.	In data 29.7.2020 l'assemblea straordinaria dei soci ha deliberato la chiusura della liquidazione al 30.06.2020. Pertanto, la liquidazione è proseguita con la conclusione delle operazioni aziendali in corso in funzione della chiusura della liquidazione a quella data. Al termine della liquidazione è pervenuto alla attribuzione ai soci delle competenze attive e passive residue, nonché alla cessione dei rami aziendali residui. Il liquidatore ha proposto la chiusura della liquidazione e il prospetto con le attività di rimborso cassaback dei consolidamento patrimoniale immobiliare residua, funzionale alla cessione delle aziende. Il liquidatore comunicava inoltre che, salvo imprevisti, la operazione di alienazione dei singoli rami aziendali e conferimento consiglio entro la fine dell'inventario 2020, con la deliberazione della liquidazione nel corso del 2021.	Il seguito dell'esperimento della gara, rimasta senza esito, la procedura di cessione risulta in corso. Con nota SBS del 30/9 e del 30/12/2020, il liquidatore ha illustrato le situazione relativa alla vasta della liquidazione della società.	L'Agenzia (a2003, con determinazione del Commissario Straordinario n.167/21 del 29/12/2021) "Inoltra dell'avvenuto scioglimento della società partecipata dell'Agenzia Laore Sardegna determina alla data del 31/12/2020 la delibera di attuazione del piano di revisione straordinaria, ai sensi dell'art. 24 del D.Lgs. n. 175 del 19/08/2016 e ss.mm.ii. Il liquidatore ha provveduto a pubblicare sul sito della società la relazione finale del liquidatore ai sensi dell'art. 2.9.5 del DM 09/12/2015 del 2 marzo 2016. L'assemblea straordinaria dei soci del 30/06/2020 ha approvato il bilancio finale di liquidazione, non ritenendo plausibile presentare per cui non lasciare una tempistica alla sostituzione del liquidatore, non evidenti possibili contenziosi/cause sul contratto. Con decreto n. 1 del 20/01/2021 del Liquidatore il rimborso, l'assemblea del 30/06/2020 ha approvato il bilancio di quanto in liquidazione, non ritenendo plausibile presentare per cui non lasciare una tempistica alla sostituzione del liquidatore, non evidenti possibili contenziosi/cause sul contratto. Con decreto del Liquidatore n. 1 del 20/01/2021 il rimborso di quanto in liquidazione ammonta a 299.460 € (70/100). Il liquidatore al 580, illustrando alcune delle procedure, ha segnalato l'avvenire che la cessa non possono concludere entro il 31/12/2021, in data 20/12/2021, l'assemblea straordinaria dei soci ha deliberato di rinviare la l'entrata del 31 dicembre 2021, entro il quale le operazioni di liquidazione avrebbero dovuto concludersi, grazie che la cessa "si concludeva allora(sic), inoltrando l'atto ad esistere in passato, si pensa pertanto che la cessa non possono concludere entro il 31/12/2021. Con nota del 20/12/2021 il liquidatore ha illustrato le operazioni di liquidazione "Il quadro resta invariato, quindi, ora tutti i piani gli attribuiti sono provvedere! delibere assembleari. Il rimborso al compimento delle operazioni liquidative". La liquidazione prosegue come da delibera della assemblea del 20/12/2021 e nel rispetto di quanto disposto con l'art.14 Lex. 23 e 24 della L.R. 17/2001).	Ex L.R. n. 17 del 22/11/2021, all'art. 13, commi 23 e 24, ha stanziato specifiche risorse per l'acquisizione degli immobili della Società Bonifiche Sarde e ha previsto che i soddisfi (rimanenti) dovranno essere versati secondo criteri e modalità determinati a successiva deliberazione di Giunta. Ex D.G.R. n. 47/54 del 04/12/2021 ha trattato di attribuire all'Agenzia Laore Sardegna la competenza per l'affidamento dell'incarico, rinviando a successiva delibera di Giunta la definizione dei criteri e delle modalità per l'acquisizione degli immobili della Società Bonifiche Sarde. Tali modalità e criteri sono stati individuati con le sopracitata D.G.R. n. 35/40 e 35/90 del 23.11.2022 con la quali la Giunta Regionale ha impartito le direttive per l'attuazione dei commi 23 e 24 dell'art. 13 della L. R. n. 17/2021, definendo l'iter procedurale, nonché criteri e le modalità per il trasferimento degli immobili (particolarmente agli Enti Locali ed all'Consorzio di Bonifica dell'Oristanese, che consentissero di avviare le procedure per l'acquisizione degli immobili da parte degli enti interessati alla luce di ad decisione indicazioni le procedure di chiusura della SBS in liquidazione. «Ingiunto adeguata alle direttive. Iscritto nel Registro delle imprese.	
sod_26	Aeroporturi Oristanesi Interno - Società cooperativa agricola per azioni	0,4255	Bonifiche Sarde Spa in liquidazione	Cessione quote	31.12.2017	**Realizzato**. La quota di partecipazione è stata irrisoria data 50 a 100; nel mese di giugno 2014.					
sod_27	Bonac di vivaio cooperativa di interno - società cooperativa	0,59	Bonifiche Sarde Spa in liquidazione	Cessione quote	Entro il 2018	**Realizzato**. La Società Bonifiche Sarde - SBS spa in liquidazione ha dismesso la partecipazione mantenendo il diritto di recesso alla Bonac di vivaio cooperativa di interno il 18.09.2017. Il recesso è stato accettato in data 28.9.2017.					
sod_28	IM Innovative Materials Srl	2,81	Rix Sardegna Spa in liquidazione	Cessione quote				La partecipazione nella Società attiene a una quota ideale del 10% detenuta nel capitale della PROMAN- Scarl (0.000002%) - a cui Invitaly partecipata dalla SFIRS nella misura del 22,100%) cancellata dal Registro Imprese in data 21.12.2017. Nessuna quota è attribuibile in via esclusiva a SFIRS. La cessione della partecipazione richiede di tener conto della proprietà indivisa della quota.		La procedura di cessione è stata avviata in data 28.9.2018. La procedura di liquidazione della società trasmessa in fase di chiusura.	La procedura di cessione è stata avviata in data 28.9.2018. La procedura di liquidazione della società trasmessa in fase di chiusura.
sod_29	SR Metals Srl in liquidazione	4,25	Rix Sardegna Spa in liquidazione	Chiusura della liquidazione e cancellazione	2016	**Realizzato**. La società è stata liquidata e in data 18.10.2016 è stata cancellata dal registro delle imprese.					
sod_31	Gruppo Tavolo Mediterraneo - GTM srl in fallimento	7,69	Igea SpA	Cessione della partecipazione a titolo gratuito	La società in house IGEA ha acquisito la partecipazione nella società a seguito della fusione della società Sigma Invest SpA in liquidazione - la partecipazione è corrente, per la prima volta, nel piano di razionalizzazione del 2020.					La quota di partecipazione minoritaria a Tmalitalia della società non fanno conseritto l'attuazione della misura prevista. Sono alla studio altre modalità alternative le quali alienazione la partecipazione.	La procedura fallimentare, avviata nel 2003, è ancora in corso. Il credito dell'Amministrazione regionale si riferisce alla partecipata Sigma Invest Spa, la quale ha risultato ammessa al passivo del fallimento per l'importo di euro 1.622.303,09, in rango ipotecario (Bernardo n. 99). Si ala atto, inoltre, della notazione del decreto di trasferimento della proprietà dei beni immobili, ai sensi dell'art. 1 c. 4 ultima di riunione dal curatore l'indicazione su commercialisti ancora dell'atto.
sod_32	BIKOS srl	10,00	Igea SpA	Cessione della partecipazione a titolo gratuito	La società in house IGEA ha acquisito la partecipazione nella società a seguito della fusione della società Sigma Invest SpA in liquidazione - la società è inattiva sin3 società, per la prima volta, nel piano di razionalizzazione del 2020.					La società BIKOS srl risulta tuttora iscritta al Registro Imprese di Cagliari – Oristano, addirittura sia inattiva (la partita IVA risulta tenuta in Agenzia delle Entrate del 2017), ma esiste dichiarata fallita con sentenza del Tribunale di Cagliari n. 5 del 03.01.2002, depositata il 03.01.2002 e il fallimento non aperto chiuso con decreto emesso in data 1.03.2017. In considerazione di quanto premesso, l'Amministrazione regionale, con nota del 16 novembre 2021, ha chiesto alla Cancelleria della sezione fallimenti del Tribunale di Cagliari di affettuare una verifica sulla procedura aperta in relazione alla società suddetta, non ritenendo alla comunicazioni finalizzate alla chiusura della stessa dal Registro Imprese della Camera di Commercio.	Con nota prot. n. 19027 del 17.10.2022 la Direzione generale della Presidenza ha chiesto alla cancelleria del Tribunale di Cagliari informazioni in merito alla consultazione della società dal Registro delle imprese a chiusura della procedura fallimentare. Il fallimento si è chiuso in data 01.03.2017 e la società è in attesa di essere cancellata dal registro delle imprese. Al momento si è creato un conflitto di competenza determinato dalla modifiche apportate alla legge fallimentare, la procedente normativa prevedeva, infatti, che la cancellazione fosse a carico del curatore, la nuova normativa prevede invece l'onere a carico della cancelleria del Tribunale. Il mancanza di una disposizione transitoria, nessuno dei soggetti preposti ha provveduto alla cancellazione dell'Amministrazione, risulta ancor presente nelle ordinanze di cancellazione.
sod_33	Marenna Sud srl	10,00	IGEA (Sigma Invest)	Chiusura della procedura fallimentare e cancellazione							**Realizzato**. La procedura fallimentare (Fallimento n. 90/1999) si è conclusa in data 22/08/2022 e in quel data è stata presentata l'istanza di cancellazione dal Registro delle imprese tenuto presso la competente Camera di Commercio.
sod_34	A.C.S. Jobservicecomposites Sardegna s.r.l.	5,00	IGEA (Sigma Invest)	Chiusura della procedura fallimentare e cancellazione							La società è inattiva. La procedura fallimentare n. 60/2004 si è conclusa in data 28.08.2016
sod_35	Saffing spa	8,33	IGEA (Sigma Invest)	Chiusura della procedura fallimentare e cancellazione							Chiusura della procedura fallimentare in data 30.12.2016
sod_36	Industria mediterranea marmi e graniti srl - in fallimento	7,22	IGEA (sigma invest)	Chiusura della procedura fallimentare e cancellazione							Procedura fallimentare ancora aperta. Il curatore fallimentare dichiara che nessun da candidati l'immobile di Portoscuso. Il quale è stato richiesto nel 2016 e successivamente di nuovo richiesto nuovamente in data 05.10.2021, tutto è agevolato dal valore di mercato. Il 22.12.2021 il curatore ha chiesto alla delega nuovamente di nuovo di nuovo di nuovo